

Creación del Grupo Territorial Chuquisaca Centro en Bolivia

Memoria Justificativa



Grupo de Acción Territorial
CHUQUISACA CENTRO
VILLA SERRANO • TOMINA • ALCALÁ

MEMORIA DE ACTIVIDADES

“Apoyo a instituciones y organizaciones del departamento de Chuquisaca, mediante el asesoramiento y la capacitación, para la creación de un instrumento-figura de Grupo de Desarrollo Territorial (Bolivia)”.

La Red Asturiana de Desarrollo Rural (READER) inició en el año 2016 contactos con Bolivia para la puesta en marcha de un proyecto de cooperación con el país andino. El objetivo del proyecto, apoyado por la Agencia de Cooperación al Desarrollo del Principado de Asturias, es implantar la metodología LEADER en territorios rurales de escaso desarrollo socioeconómico y servicios deficientes para la población. El trabajo previo fue arduo e intenso contactando con diversas organizaciones y entidades de la zona para la elaboración de la propuesta. Finalmente fue la Coordinadora de Integración de Organizaciones Económicas Campesinas, Indígenas y Originarias de Bolivia (CIOEC-BOLIVIA), a través de la que se eligió a la Cámara Integradora de Organizaciones Económicas Campesinas de Chuquisaca (CIOEC-Chuquisaca, en adelante) como socio prioritario del proyecto.

Los meses siguientes se intensificaron los contactos con el Directorio de CIOEC Chuquisaca y una vez definida la estrategia del proyecto, así como el calendario y cronograma del mismo, se programa una primera visita para una primera toma de contacto con el territorio y sus agentes sociales.

Tras la aprobación del mismo por la Agencia Asturiana de Cooperación al Desarrollo del Principado de Asturias del proyecto, mediante una subvención directa, en agosto del año 2017 arranca el proyecto con una visita a la región bolivariana de Chuquisaca del gerente de READER, Luis Miguel Rebustiello y la gerente del Grupo de Desarrollo Rural Camín Real de la Mesa, Beatriz López.



Viaje de una delegación asturiana a Sucre



El 21 de agosto de 2017 pasado los gerentes de READER y de Camín Real de la Mesa aterrizaron en el Aeropuerto de Alcantarí, en Sucre, donde fueron recibidos por el equipo directivo de la CIOEC: **Florinda Martín**, presidenta; **Félix García**, vicepresidente y **Simona Carvajal**, tesorera de la coordinadora. Ese mismo día se celebra una comida con los tres directivos mencionados en la que se acuerda el cronograma de las actividades y visitas a realizar durante su estancia en la región boliviana.

La delegación española llegó a Sucre, la capital histórica de Bolivia y centro neurálgico de la

región de Chuquisaca, con material y documentos sobre LEADER, así como material de oficina que había sido donado por CAJA RURAL de Asturias. Junto a este material también fue entregado un ordenador portátil que fue entregado a la CIOEC para el desarrollo y ejecución del proyecto.

Contratación de un coordinador

A la mañana siguiente se celebra una reunión con los miembros de CIOEC, en la que, como primer punto del orden del día, se informa que hay que firmar un convenio de colaboración con READER para llevar adelante la iniciativa. En esa misma reunión se establecen las bases y los requisitos que se precisan para la contratación de un/a coordinador/a o coordinadora que se ocupará de la dirección del proyecto desde Bolivia. Ese puesto de dirección tendría que ser ocupado por una persona que reúna los siguientes requisitos:

- Experiencia en trabajos con Organizaciones Campesinas. (10 puntos)
- Conocimiento del área geográfica. (10 puntos)
- Experiencia o conocimientos en planificación estratégica y/o proyectos de cooperación. (10 puntos)
- Entender el dialecto local: quechua (5 puntos). Entender y hablar con fluidez quechua. (10 puntos)
- Disponer de permiso de conducir. (7 puntos).
- Fluidez, capacidad de comunicación, empatía. (15 puntos)

Máxima Puntuación: **62 puntos**



Estando presentes los miembros del directorio (equipo directivo) de la Cámara Integradora de Organizaciones Económicas Campesinas de Chuquisaca (CIOEC-Chuquisaca) y los dos gerentes en representación de READER se procede a realizar las entrevistas de los tres candidatos que previamente habían sido seleccionados por la CIOEC antes de la llegada de la delegación asturiana a Sucre. Se conversa extensamente con Patricia Julia Pereira Cortez, Rose Marie Gardezabal Velazco y con Willy Estrada Llanquipacha.

Una vez finalizadas las entrevistas y tras comprobar la puntuación de cada uno de los tres candidatos, se mantiene una reunión para decidir cuál de los tres se elige para ocupar el puesto de coordinador del proyecto en Bolivia. Cabe decir que las tres personas seleccionadas mostraron

capacidad para asumir estas funciones; pero finalmente se decide elegir a **Willy Estrada Llanquipacha** quien, con 57 puntos, obtiene la mayor puntuación; quedando en segundo lugar Rose Marie Gardeazabal Velazco, con 52 puntos y, por último, Patricia Pereira Cortez, con 45 puntos. Tras comunicar la resolución final a los candidatos, se solicita a Willy Estrada que, en el caso de que pueda hacerlo a tenor de su disponibilidad, sería conveniente que se uniera a los actos y actividades programadas para los gerentes de READER y Camín Real de la Mesa durante su estancia en Sucre.

Encuentro con asociaciones en Punilla y Tarabuco



A lo largo de los días siguientes se hizo una visita a las dos asociaciones con las que se colaborará con dos pequeñas aportaciones, **ASOCIACION AGROPECUARIA Y FORESTAL DE PUNILLA** (ASAFOP, en adelante). Cabe explicar que el objetivo de ASAFOP es impulsar el desarrollo económico y social de los socios y sus familias de la comunidad de Punilla. Actualmente esta asociación dona galletas, *queques* y *palitos de tarwi* para los desayunos escolares del municipio de Sucre, así como pan casero con destino al Hospital Sta. Bárbara.

Durante la visita se constató la necesidad de mejorar las instalaciones de producción, así como los déficits de formación que los campesinos tienen en cuanto a comercialización de sus productos. Aprovechando la visita de la delegación asturiana, se celebró una asamblea abierta con todas las personas asistentes, a las que se les informó de los objetivos del proyecto de cooperación, los financiadores y los ámbitos de trabajo que se pueden desarrollar. Como dato negativo se constató que la solicitud inicial de la ayuda, prevista para la compra de canastillas

para almacenamiento, ya había sido realizada por otra entidad, y por ello se propone su ayuda a otra actividad, en este caso a una ayuda al nuevo Grupo de Acción local que se está creando en este territorio.

Los representantes de READER, acompañados por el directorio de CIOEC Chuquisaca, se desplazaron hasta Tarabuco para visitar la **ASOCIACION DE SEMILLEROS EN AGROPECUARIA (ASOSEMAG)** cuya misión es impulsar el desarrollo económico y social de los socios y de las familias pobres de las diferentes comunidades del municipio de TARABUCO. Se trata de una organización civil, de grupo étnico Yampara, que genera capacidades y oportunidades para grupos de agricultores organizados, afianza sus propósitos de desarrollo local, departamental y nacional para la comercialización de sus productos como ASOSEMAG.

La visita sirvió para constatar la necesidad real de maquinaria, fundamentalmente un molino para elaborar y producir harina de haba, pero también una empaquetadora y una peladora. Se realizó además una asamblea abierta con todas las personas asistentes dándoles a conocer los objetivos del proyecto de cooperación, los financiadores, y los ámbitos de trabajo que se pueden desarrollar. Gracias a este proyecto, actualmente ASOSEMAG cuenta ya con un nuevo molino financiado a cargo de la iniciativa de la Agencia de Cooperación al Desarrollo del Principado de Asturias y a READER.



Reuniones con representantes municipales y cámara de comercio

Además se mantuvieron reuniones de trabajo con la **ASOCIACIÓN DE MUNICIPALIDADES DE CHUQUISACA (AMDECH)** en la que, además de los ayuntamientos de Chuquisaca, también hubo representación de la **Asociación de Mujeres Concejales de Bolivia (ACOBOL)**. Temáticas como el turismo, la igualdad de género, la gobernanza, etcétera, son algunos de los asuntos que se abordaron a lo largo del encuentro. Se concluye que el turismo es la actividad económica más importante sobre la que deben basar su desarrollo socioeconómico las municipalidades de Chuquisaca. Sin embargo, no sólo no disponen de un plan turístico, sino que además los ayuntamientos compiten entre sí para atraer turistas con escasos medios y una infraestructura prácticamente inexistente.



La explicación por parte de la delegación asturiana de lo que en realidad plantea el proyecto de READER fue bien acogida por los representantes de AMDECH, si bien hubo insistencia en conocer las actuaciones que se iban a realizar, es decir; las inversiones previstas para el territorio. Una cuestión que nos notificó sobre la complejidad que supondría explicar que el objetivo del proyecto de READER es implantar la metodología LEADER en las áreas más

desfavorecidas. Un enfoque territorial del que no se sabía nada en Chuquisaca. Con todo, los representantes municipales acogieron con interés la idea de crear un Grupo de Acción Territorial en Chuquisaca.



Reunión muy interesante también fue la que se celebró con los representantes de la **CÁMARA DE INDUSTRIA y COMERCIO de Chuquisaca (CAINCO)**. La explotación turística de este territorio siguiendo ejemplos puestos en práctica en Asturias despertó gran interés y expectación entre ellos. En este apartado, cabe señalar que las cámaras de comercio en Bolivia son entidades privadas. Todas ellas disponen de una mesa de intervención de conocimiento, de la que también forma parte la universidad. A lo largo de este encuentro, una vez más, se explicó que el turismo debería ser el motor más importante de la economía de esta región, si bien se reconoció que no existe actualmente ningún plan de diseño y planificación de carácter municipal.

Encuentro con representantes de La Confederación Nacional de Mujeres Campesinas Indígenas Originarias de Bolivia - Bartolina Sisa

Una de las reuniones más significativa de este primer viaje a Bolivia fue la celebrada en la sede de CIOEC en Sucre con representantes de la denominada Bartolinas, es decir, la **Confederación Nacional de Mujeres Campesinas Indígenas Originarias de Bolivia - Bartolina Sisa**, conocida también como **Federación de Mujeres Campesinas Bartolina Sisa** o como las "**Bartolinas**" con siglas: CNMCIQB-BS es una organización de mujeres bolivianas y la primera asociación de mujeres campesinas de Sudamérica.



En homenaje a la heroína aymara del siglo XVIII Bartolina Sisa, esta asociación fue constituida el 10 de enero de 1980 en La Paz con el fin de que las mujeres rurales de Bolivia participaran plenamente en la toma de decisiones políticas, económicas y sociales del país.

En la Asamblea Constituyente-Propuestas para el nuevo Estado Plurinacional (2007) las bartolinas denunciaron las relaciones asimétricas y de poder en el mundo indígena. Según manifestaron: "*Somos mujeres doblemente discriminadas. Por un lado, porque somos campesinas indígenas originarias y, por otro, somos discriminadas por nuestros compañeros del sindicato y nuestros maridos, que rechazan e ignoran nuestra participación. Por eso necesitamos alfabetizarnos, organizarnos y capacitarnos en cuanto a las diferentes leyes nacionales (FNMCIQB-BS, 2007 en Zabala, 2014:108)*".

A renglón seguido se dijo: "*Nuestro propósito es recuperar la soberanía territorial, alimentaria y la dignidad de las mujeres campesinas, indígenas y originarias de Bolivia para alcanzar una participación equitativa de la mujer en los espacios: político, social y económico, en el marco del*

chacha warmi, como concepto equitativo de género. Una participación de igual a igual con los hermanos varones. Asimismo debemos impulsar de forma permanente la formación y la capacitación de las hermanas como única forma y medio para liberar las mentes de la opresión, la ignorancia y alcanzar la verdadera libertad".

Al igual que anteriores reuniones, en esta también se presentaron las grandes líneas del proyecto de cooperación que READER puso en marcha en esta región de Bolivia. Fue tan bien acogida la iniciativa por las mujeres campesinas que no sólo ofrecieron su apoyo al mismo sino que además pidieron expresamente participar e intervenir en el mismo.

Encuentros y Talleres



A lo largo de nuestra estancia en Bolivia se impartieron talleres de formación y práctica a miembros de las Organizaciones Campesinas Indígenas y a representantes de autoridades de Gobernación sobre la constitución de un Grupo de Acción Local. En los talleres también participaron representantes de la Universidad San Francisco de Asís de Sucre. En ambos talleres se explicó la metodología LEADER, así como el funcionamiento de los GAL y READER. Se expuso toda la puesta en marcha de un Grupo de Acción Territorial en la región, si bien se explicó que antes de la constitución del GAL como tal, es indispensable consolidar el territorio en el que va a operar el Grupo de Acción Territorial; siendo este paso el primer trabajo por el coordinador recién elegido y de la CIOEC.



Fueron dos talleres muy demostrativos en los que quedó patente que en Bolivia las organizaciones agrarias y las entidades públicas están habituados a que cualquier iniciativa de cooperación venga acompañada de inversión económica para el territorio; por lo que en reuniones posteriores con la CIOEC y el coordinador del proyecto, Willy Estrada Llanquipacha, se subrayó que el objetivo de este proyecto de cooperación entre Asturias y Bolivia es el aprendizaje y la puesta en marcha del enfoque LEADER y la constitución de un Grupo de Acción Local; objetivos ambos que no vienen acompañados de ayudas económicas para este territorio.

Evaluación y cierre de la visita

Esta jornada se dedicó íntegramente a trabajo de oficina entre los representantes de la contraparte y la delegación de READER, para la correcta implementación del proyecto de cooperación, fijándose tareas por ambas partes y estableciéndose un cronograma de las mismas para la correcta ejecución del proyecto, definiéndose como lo más urgente la apertura de una cuenta bancaria habilitada para las transferencias económicas internacionales exclusiva para la recepción de los fondos del proyecto de cooperación. Además, se informa que se debe realizar:

- Elaboración, supervisión y firma del contrato del Coordinador seleccionado.
- Definición más concreta del ámbito/s territorial de implementación del proyecto, sobre la base de las especificaciones marcadas.
- Elaboración por parte del coordinador del proyecto del cronograma de actividades para la consecución de los objetivos del proyecto.

En esta misma reunión se procedió a la entrega del equipamiento informático adquirido por READER que figura en el proyecto de cooperación, ordenador LENOVO, ratón y adaptador AQPROX, firmando un documento recibí del mismo por la Presidenta de CIOEC-CHUQUISACA.



Conclusiones de la visita

1. Es perfectamente realizable la creación de un grupo de acción territorial.
2. Buena acogida y entendimiento de los objetivos del proyecto y de la metodología LEADER tanto de la contraparte, como de las diversas asociaciones y/o instituciones que pueden colaborar en el proyecto.
3. Las debilidades y amenazas que se detectan en este territorio son idénticas que en cualquier otra estructura de la misma naturaleza.
4. En la medida de lo posible, debe incluirse en el proyecto el fortalecimiento de la contraparte tanto en las necesidades materiales, como en la formación y las técnicas.
5. Plena disposición de la contraparte para el cumplimiento de los objetivos del proyecto.
6. Posibilidad de ampliar el proyecto de cooperación a otros ámbitos, como el apoyo a pequeñas inversiones fundamentalmente a minorías étnicas, formación, género, medio ambiente.
7. Sería muy importante, una vez que se constituya el Grupo de Desarrollo Territorial

en Bolivia, que una delegación pudiese realizar una visita de intercambio a Asturias.



Encuentro con la AECID en Santa Cruz de la Sierra

Como cierre de la visita a Bolivia, se mantuvo una reunión con el Director de la Oficina de la AECID en Santa Cruz, si bien la oficina técnica de la AECID está ubicada en La Paz. La delegación de Sta. Cruz es un centro de formación y difusión cultural. Durante el encuentro, de carácter exclusivamente informativo y protocolario, se explicó el proyecto previsto ejecutar en la región de Sucre con el apoyo de la Agencia Asturiana de Cooperación al Desarrollo del Gobierno del Principado de Asturias, así explorar los ámbitos de colaboración con el mismo.

Dimisión del coordinador elegido y contratación nueva coordinadora

Tras el regreso de la delegación de READER a Asturias, se retoma el contacto con Sucre a través de correo electrónico, telefonía móvil y Whatsapp. Instante en el que se empieza a observar que el coordinador elegido, Willy Estrada, empieza a presentar ciertos reparos a su trabajo que básicamente guardan relación directa con el salario económico pactado con él durante la estancia de la delegación de READER en Bolivia. Las nuevas condiciones económicas exigidas por el coordinador son bastante más elevadas de las que se habían negociado en Sucre negándose desde READER a modificar el contrato inicial. Días después Willy Estrada comunica que ya no está interesado en continuar ocupándose de la coordinación del proyecto; lo que representa un importante varapalo para todos; puesto que durante nuestra estancia en Bolivia se había trabajado estrechamente con él instruyéndole en todo lo relativo a la ejecución del proyecto y a la implantación de la metodología LEADER en este territorio.



Ante la imposibilidad de un acuerdo entre ambas partes, la coordinadora de la CIOEC y READER se ponen en contacto con Rose Marie Gardezabal, cuya candidatura quedó en segundo lugar en el proceso de selección. En octubre de 2017 se incorpora al proyecto la nueva coordinadora. A lo largo de todo el mes se mantienen prácticamente a diario conversaciones, vía Skype, con la nueva coordinadora para facilitarle toda la información y formación relativa al proyecto.

Estudio al detalle del proyecto e identificación de un territorio

En el mes de agosto se realiza una nueva visita a Sucre donde se constata que la constitución de un Grupo de Acción Local es absolutamente viable en este territorio. Se cuenta además con la colaboración y apoyo de la Cámara Integradora de Organizaciones Económicas Campesinas de Chuquisaca (CIOEC-Chuquisaca). La coordinadora del proyecto inicia gestiones con varios departamentos y entidades y junto con CIOEC y READER se fija el territorio en el que operará el Grupo de Acción Local; es decir, el área denominada **Chuquisaca Centro** de la que forman parte ocho municipios.

Tras un estudio detallado de potencialidades, fortalezas y oportunidades, varias entrevistas y conversaciones telefónicas y comprobando que los municipios definidos están dentro de un ámbito de la región, provincia y mancomunidad, se eligen tres municipios piloto de los ocho que existen en este territorio de intervención. Los municipios son:

- ✓ Municipio de **Padilla**
- ✓ Municipio de **Villa Alcalá**
- ✓ Municipio de **Villa Sopachuy**

Estas descripciones han sido consideradas como estratégicas para el desarrollo del trabajo con el proyecto, posibilitando asimismo considerar algún otro municipio si se considerara su incorporación al proyecto.

Se valora además la variedad de agentes que intervienen en cada uno de los municipios para el trabajo conjunto que se pretende realizar.

El proyecto toma un rumbo distinto cuando se detecta que los objetivos iniciales de nuestra cooperación pueden ser más ambiciosos a los inicialmente previstos que presentamos bajo la siguiente denominación: **“Apoyo a instituciones y organizaciones del departamento de Chuquisaca, mediante el asesoramiento y la capacitación, para la creación de un instrumento-figura de Grupo de Desarrollo Territorial (Bolivia)”**. Es decir, se va más allá poniendo todo nuestro empeño en la creación de una asociación en un área concreta, de características similares a los GDR LEADER existentes en Asturias.

Concreción del territorio e inicio de la estrategia

Paralelamente se trabaja en la elaboración de material de presentación, basándose fundamentalmente en los presentados por READER durante su visita de agosto de 2017, se analizan los territorios en cifras relativas a población, producción, etcétera y se conciertan las primeras reuniones en el territorio.

El 25 de octubre de 2017, la coordinadora del proyecto, acompañada por miembros del directorio de la CIOEC Chuquisaca, se desplazó a los territorios definidos y se realizaron reuniones con sus autoridades municipales de acuerdo al siguiente detalle:

Gobierno Autónomo Municipal de Padilla

Al encuentro asistieron concejales, el asesor municipal y el técnico responsable de desarrollo económico del municipio, a los que se dio a conocer el ámbito y los objetivos del proyecto, además de la importancia que reviste el trabajo de la forma que plantea el proyecto. Asimismo se les informa que serán parte activa otros dos municipios junto con otras asociaciones de diferentes ámbitos de la región. Por parte del gobierno municipal se presenta plena disposición a formar parte del mismo.

Finalizada la reunión queda en manos del alcalde de Padilla la presentación del proyecto al resto de los miembros de la corporación.



Gobierno Autónomo Municipal de Villa Alcalá



En términos similares se celebra una reunión con una representación municipal, a cuya cabeza está el alcalde, con el municipio de Villa Alcalá. Tal como se hizo en Padilla, se les informa de forma detallada los objetivos de este proyecto liderado por Asturias. La delegación de Villa Alcalá acepta participar en el mismo ante la necesidad existente en el municipio de promover su desarrollo económico.

Gobierno Autónomo Municipal de Sopachuy

La socialización del proyecto se realizó en este municipio con la participación del alcalde, concejales y técnicos, lo que posibilitó dar a conocer el trabajo que se quiere realizar, proceso que fue de aceptación de las autoridades y propiciar a la coordinación de talleres para el mes de noviembre.

Los gobiernos municipales, en concordancia a la expectativa de generar beneficios al desarrollo del territorio, se comprometieron a ser partícipes de la organización del grupo de acción local como un medio de trabajo conjunto entre otros municipios, además de considerar una oportunidad buena de apoyo con un enfoque de concurrencia y compromiso efectivo, además de la



participación social en el mismo, para tal efecto se generó el compromiso de ser apoyo en las convocatorias a realizarse en el proceso.

A lo largo del primer mes de trabajo se avanzó considerablemente y aunque las conclusiones, a priori eran buenas, se empieza a detectar que en casi todos los organismos la pregunta central se basaba en qué beneficios reales, es decir en obras iban a tener los ayuntamientos. Aun así, los actores municipales involucrados en el proceso han manifestado predisposición de llevar adelante la conformación del Grupo de Acción Local, motivo por el cual brindan, en principio, su respaldo. También se ha evidenciado que el proceso de articulación es altamente efectivo ya que emergente de anteriores procesos de planificación, ha promovido el trabajo a través de lo establecido en la Ley 144 de Revolución Productiva Agropecuaria, con la conformación de espacios públicos y privados en los diferentes niveles departamental, municipal y regional. Por último el proyecto ha sido capaz de una identificación previa de actores públicos y privados para el proceso en el área de intervención.

Cambios sustanciales en la definición del territorio del Grupo de Acción

La obtención de datos de los tres municipios que en principio configuran el Grupo de Acción territorial y la preparación de las jornadas en los mismos son detenidas abruptamente cuando dos de los ayuntamientos deciden no continuar en el proyecto, prefiriendo quedarse a la espera de ver los resultados en el caso de que otros municipios decidan sumarse a la iniciativa. Una vez más se pone de manifiesto la gran dificultad que existe para implementar metodologías de trabajo frente a la antigua costumbre de solicitar actuaciones concretas dentro de la cooperación internacional.

Con el municipio de Padilla, a pesar de varios intentos y solicitudes de colaboración, no se pudo conseguir el apoyo del pleno municipal y la participación del alcalde aun presentándose un borrador de convenio que recoja las condiciones de colaboración y las características del proyecto.

Sopachuy, considerado un municipio con gran amplitud de trabajo, por amplia mayoría política se decide abandonar el proyecto por razones de poco interés; si bien y dependiendo de los resultados del mismo, no se cierra la posibilidad de adoptar la metodología de los Grupos de Acción Local y en su caso buscar la posibilidad de sumarse al que se establezca o bien configurar uno nuevo con otros actores y ayuntamientos.

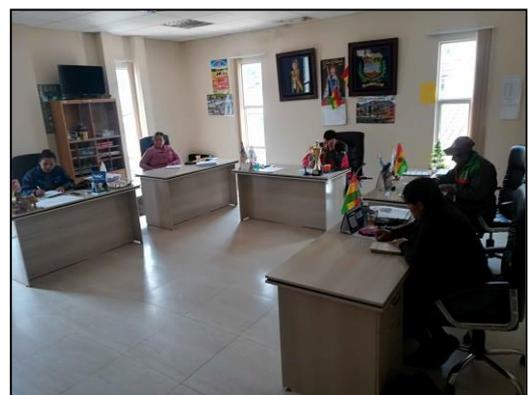
Tras esta primera coyuntura negativa, aunque emocionante ya que la iniciativa se considera interesante y se espera ver los resultados para poder valorar su extensión por la región, la coordinadora del proyecto y muy especialmente el directorio de la Cámara Integradora de Organizaciones Económicas Campesinas de Chuquisaca (CIOEC-Chuquisaca), personalizado en



su presidenta, Doña Florinda Martín y en su

vicepresidente, Don Félix García, realizan un importante trabajo de campo contactando con ayuntamientos y con asociaciones de todo tipo, fundamentalmente indígenas campesinas para lograr la conformación del territorio del Grupo.

Fruto de estas gestiones se logra ilusionar a las



organizaciones sociales de los municipios de Villa Serrano y Villa Alcalá y se avanza en la concreción de apoyo tanto del ayuntamiento como de las organizaciones sociales de Tomina. El Grupo territorial de Chuquisaca centro va tomando forma y al menos ya se tiene un territorio homogéneo con estos tres municipios: **Villa Alcalá, Villa Serrano y Tomina.**

Los tres ayuntamientos son limítrofes configurando un espacio físico natural y comarcal, Las características específicas para la determinación del territorio que se tomó en cuenta son las siguientes:

- Municipios que comprenden una de las cuatro regiones del departamento, como es la región de Chuquisaca Centro.
- Rubros productivos priorizados en gran parte los mismos
- Territorio con idiomas iguales
- Representación orgánica igual
- Potencialidades similares
- Actividades productivas con similitudes

Tras la frenética búsqueda de apoyos territoriales y una vez conseguidos, fundamentalmente del ámbito las organizaciones indígenas y sociales, se inicia el trabajo de recopilación de datos por parte de la coordinadora de cara a la elaboración de la estrategia, aunque se sigue trabajando en la incorporación de los tres ayuntamientos al proyecto, ya que se considera fundamental su apoyo para lograr alcanzar los objetivos previstos.

Así, los días 15 y 16 de noviembre de 2017 se celebran dos talleres de trabajo en Villa Serrano y Villa Alcalá respectivamente en los que se expone a los actores no solo el proyecto sino la metodología LEADER y se establecen los pasos siguientes, entre los que lógicamente se encuentra la elaboración de una estrategia conjunta para el Grupo. Estos talleres que se llevaron adelante en los dos municipios contaron con la participación de representantes del municipio, representantes de la sociedad civil y representantes de las Subcentralías de Villa Alcalá.

Por la importancia que reviste el proyecto y la presencia necesaria de los actores, se ha definido volver a replicar la socialización del proyecto para otros invitados que se considere adicionalmente. Así se establecen otras nuevas fechas para seguir con talleres y socializar nuevos participantes.

De esta forma en fecha 30 de noviembre en el municipio de Villa Serrano, se desarrolló el taller de socialización del proyecto, considerando la oportuna intervención de representantes del municipio, para iniciar con el proceso de organización que garantice la eficiente intervención de sus actores en las actividades a programar. Incluso se dio un paso fundamental para la consolidación del Grupo Territorial al lograr configurar la directiva del municipio de cara a futuro Grupo, que quedó establecida de la siguiente manera.

Grupo de Acción Local del Municipio de Villa Serrano

CARGO	NOMBRE	ORGANIZACION
Presidente	Hernán Sanguino	Productores Agrícolas
Vicepresidente	Lidia Limón	Mujeres Bartolinas
Secretario de Actas	Ignacio Guzmán	GAM Serrano
Secretario de Hacienda	Ramón Vásquez	Cooperativa San José Obrero
Vocal	Mario Santillán	Productores Agropecuarios

El 1 de diciembre de 2017 en Villa Alcalá se vuelve a celebrar otro taller, en el que una vez más queda de manifiesto que las organizaciones indígenas y sociales de este municipio apuestan fuertemente por la puesta en funcionamiento del grupo territorial, mientras se sigue abordando la cuestión con los representantes municipales. También en Villa Alcalá se logra configurar una directiva que a partir de ese momento sea la interlocutora con el Grupo a formar.

Grupo de Acción Local del Municipio de Villa Alcalá

CARGO	NOMBRE	ORGANIZACION
Presidente	Savino Lovera Sardan	Subcentral
Vicepresidente	Isidro Duran	Subcentral
Secretario de Actas	Lizeth Bocanegra	AFRUA
Vocal 1	Daysi Serezo Salazar	APA
Vocal 2	Félix Barrientos	APTL

Grupo de Acción Local del Municipio de Tomina

Tomina es un municipio con una amplitud de colaboración de parte de sus autoridades para buscar el beneficio de sus habitantes en este sentido, a partir del relacionamiento de la CIOEC con el Gobierno Municipal de Tomina, se consideró iniciar con acciones en el marco del proyecto, para lo cual, se programaron varias reuniones en el mes de diciembre, especialmente con el alcalde y el presidente del consejo municipal además de un taller con actores de la sociedad del municipio, el cual por diferentes aspectos se tuvo que suspender para el mes de enero, tomando en cuenta volver a convocar a los actores nuevamente para esa oportunidad. La fecha programada se fijó para el 12 de enero de 2018.

Se preveo la participación de autoridades del municipio que propicie al compromiso de los actores para llevar adelante el proceso en beneficio del territorio.

De esta forma en fecha 12 de enero de 2018, se realizó el taller de arranque en el Municipio de Tomina para la conformar el Grupo de Acción Local de Tomina, denominación que fue cambiada por los actores, para lo cual se vertió diferentes opiniones, llegando a denominarse, Autoridades de Acción Local del Municipio de Tomina.

El Taller contó con la participación de actores representantes de diferentes sectores del municipio, considerando la relevancia del evento, se contó con gran asistencia.

De acuerdo a la necesidad planteada como parte específica de la metodología LEADER, se realizó la elección de una representación del grupo, el cual contara con el compromiso formal de los actores para la realización de actividades en el marco de sus competencias.

CARGO	NOMBRE	ORGANIZACION
Presidente	Filiberto Lovera	Central Provincial
Vicepresidente	Juan Quenta	ADEPRO
Secretario de Actas	Rogelio Heredia	Comité Cívico
Secretario de Hacienda	Marcial Chavarría	GAM Tomina
Vocal 1	Angélica Heredia	PUCARA
Vocal 2	Saida Herrera	Mujeres Cooperativa

Puesta en marcha del Grupo de Acción Territorial Chuquisaca Centro

Una vez obtenida la conformación de los tres municipios que configurarían el Grupo de Acción Local en el territorio de Chuquisaca Centro, Tomina, Villa Alcalá y Villa Serrano, se procedió a lanzar la convocatoria para los tres Grupos de Acción Local para fecha 2 de febrero de 2018. Oportunidad en la que se produce la primera gran reunión conjunta de Grupo de Acción Territorial de la Región de Chuquisaca Centro que así pasa a denominarse.

El taller de arranque estaba dividido en dos partes:

Primera parte:

1. Bienvenida a los participantes. Dña. Florinda Marín, Presidenta de Directorio CIOEC CH.
2. Palabras de Circunstancia. D. Félix García, Vicepresidente de Directorio CIOEC CH.
3. Presentación Proyecto. Doña. Rose Marie Gardezabal, Coordinadora CIOEC CH.



Segunda Parte:

1. Elaboración del Plan de Trabajo gestión 2018 del Grupo de Acción Territorial de la región Chuquisaca Centro
2. Elección del Directorio del Grupo de Acción Territorial de la región Chuquisaca Centro
3. Posición del Directorio conformado
4. Cierre del evento



De esta forma se desarrolló el Taller, dando lugar a la explicación de la Metodología LEADER, para organización de un ámbito territorial con una representación que permita el cumplimiento de una planificación enmarcado en procesos de gestión, logrando la definición de acciones en base a la elaboración de una Estrategia de Desarrollo Económico Territorial, la cual permitirá orientar las acciones encaminadas al desarrollo del territorio.

Asimismo, se procedió a la conformación del directorio provisional del Grupo Territorial de la Región de Chuquisaca Centro, la cual está conformada de la siguiente manera:

Directorio Provisional del Grupo de Acción Territorial de la Región Chuquisaca Centro

CARGO	NOMBRE	MUNICIPIO
Presidente	Savino Lobera	Villa Alcalá
Vicepresidente	Filiberto Vela	Tomina
Secretario de Actas	Hernán Sanguino	Villa Serrano

En la reunión también se fijaron los objetivos estratégicos que se resumen de la siguiente manera:

- *Concertar, Articular y coordinar con actores públicos y privados vinculados a la Región Chuquisaca Centro.*
- *Gestionar la ejecución de programas y/o proyectos orientados a mejorar la economía en la región, para la generación de mejores ingresos en las familias mejorando la calidad de vida de sus habitantes.*
- *Realizar el seguimiento y la evaluación a la ejecución de programas y/o proyectos en los municipios vinculados al proceso de READER.*
- *Promover el desarrollo permanente de la región a través de acciones conjuntas entre los municipios organizados dentro del Grupo de Acción Territorial de la Región Chuquisaca Centro.*

A lo largo del mes de febrero se trabaja también en un documento muy importante, como es el reglamento interno de funcionamiento del Grupo de Acción territorial que es ampliamente discutido y finalmente queda definido, posponiéndose su aprobación definitiva para el día que se constituya oficialmente el GAT.

El avance ha sido significativo y en estas fechas se cuenta ya a con la conformación y organización del **Grupo de Acción Territorial (GAT) de la Región Chuquisaca Centro**, con la participación de **los tres municipios Tomina, Villa Alcalá y Villa Serrano**. Existe una planificación de gestión en todas las instancias, tanto a nivel local, como territorial. Hay una propuesta de normativa "**Reglamento de Funcionamiento Interno, para el cumplimiento de roles y funciones de los actores que intervienen en cada uno de los Grupos de Acción**". El GAT cuenta con una representación de Directorio compuesta por representantes de los tres municipios del ámbito de acción del proyecto y los Gobiernos Municipales de los tres municipios son partícipes de los procesos.

Trabajo de Campo, cambios, reuniones y elaboración de la estrategia

Los meses siguientes fueron de intenso trabajo en la estrategia, centrando todos los esfuerzos en el territorio compuesta por Villa Serrano, Villa Alcalá y Tomina, no solo recabando datos estadísticos, sino contactando con los actores del territorio, fundamentalmente los miembros del propio Grupo para ir documentando el escrito final.

Junto con las juntas directivas surgidas en cada municipio, más la colaboración de las alcaldías y de CIOEC fue aumentando el número de asociaciones y organizaciones con las que se contactó para su participación en el GAT recién creado. El proyecto, a pesar de ir calando y avanzando con impronta en la comarca, mantiene también un sesgo de incertidumbre en los territorios, ya que a pesar de los meses transcurridos ni han visto, ni se les ha prometido ninguna actuación en el área.

Conscientes de la importancia que puede tener la realización de alguna pequeña inversión, la Red Asturiana de Desarrollo Rural propone a la Agencia Asturiana de Cooperación al desarrollo del

Principado de Asturias una modificación del proyecto y por tanto del presupuesto. Desde la visita de la delegación asturiana a Sucre en agosto de 2017 apenas se había tenido noticias de la Asociación Agropecuaria y Forestal de Punilla (ASAFOP), una de las dos entidades que en principio estaba previsto ayudar con el proyecto.

Cuando la delegación asturiana realizó una visita a las instalaciones de ASAFOP se tomó nota de que habían conseguido subvención de otro proyecto de cooperación de una organización alemana para la compra de canastillas, lo mismo que nos habían solicitado. Además no eran una asociación estrictamente rural ya que su ámbito de actuación es la ciudad de Sucre, capital histórica de Bolivia y del estado de Chuquisaca. Al no tener notificación alguna suya se solicitó destinar esa partida a actuaciones del GAT Chuquisaca centro lo que fue aprobado por la Agencia de Cooperación al Desarrollo del Principado de Asturias.







Tras varios talleres, encuentros y un trabajo de oficina en permanente comunicación con READER, en junio se tiene elaborada una estrategia, que es revisada, corregida y aumentada en varias ocasiones. Otra de las modificaciones es la ampliación del contrato de Rose Marie Gardeazabal como coordinadora hasta el 31 de diciembre de 2018 para poder finalizar el proyecto. También se planifica una nueva visita de la delegación asturiana y en esta ocasión irán el gerente de READER, Luis Miguel Rebastiello y el director de cine asturiano J.K. Álvarez, quien rodará un documental en la zona.

Mientras la estrategia se amplía y completa, nuevos actores de los municipios se van sumando a la iniciativa, entre ellos las instituciones educativas de la zona, así como jóvenes emprendedores necesitados de nuevas visiones e iniciativas que puedan hacer funcionar a mayor rendimiento sus iniciativas.

Desde Asturias, READER intenta alcanzar acuerdos con la escuela de cinematografía de Sucre aunque cuando todo parecía estar atado para que pudieran colaborar con la iniciativa y participar en el rodaje del documental, los responsables de la escuela solicitaron un desembolso importante de dinero y no pudo llegarse a un acuerdo que satisficiera a ambas partes. Y precisamente ahí se inició otro proceso de participación de los institutos de la comarca de Chuquisaca centro, contactándose finalmente con el Instituto técnico José Martí de Tomina cuyo equipo director se comprometió a colaborar para la filmación del documental.

Se establece el mes de octubre como la fecha en la que viajará la delegación asturiana a Chuquisaca y se inicia el proceso para elaborar un buen cronograma, confirmando que el Grupo se constituirá oficialmente el grupo de Acción territorial de Tomina. También en estas fechas la alcaldía de Villa Alcalá sigue sin firmar el acuerdo de adhesión al proyecto, a la espera de la llegada y encuentro con la delegación asturiana, quienes si siguen adelante y, además muy entusiasmados, son las organizaciones indígenas y sociales del municipio.

Visita de trabajo de la delegación de READER a Sucre, octubre de 2018

La delegación asturiana, compuesta por Luis Miguel Rebastiello, gerente de la Red Asturiana de Desarrollo Rural (READER) y J.K. Álvarez, director de cine asturiano, viaja a Bolivia del 6 al 20 de octubre para celebrar los talleres y encuentros de trabajo que faltaban, impulsar las últimas actuaciones, asistir a la fundación oficial del Grupo de Acción Territorial de Chuquisaca Centro y filmar el documental incluido en el proyecto.

Reunión con la Universidad de Chuquisaca

La Universidad de Chuquisaca se interesa vivamente por el proyecto desarrollado en la zona de

Tomina, Villa Alcalá y Villa Serrano, especialmente por el nuevo modelo de participación que plantea el Grupo de desarrollo. El licenciado Jorge Fuentes Ávila, Jefe de Planificación de la Universidad, señala el interés de la institución de recibir el documento que se ha generado, así como insta la posible participación de la misma en el Grupo. Se muestra muy partidario de que la juventud y especialmente las mujeres sean objetivo fundamental del proyecto de READER y destaca como muy novedosa la fórmula de toma de decisiones de los GAL. Informado someramente de los resultados obtenidos en la elaboración de la estrategia del denominado Grupo de Acción Territorial de Chuquisaca Centro, la cual se le hace entrega, se muestra muy de acuerdo con los planteamientos que en el plano turístico se realiza por parte del gerente de READER y muestra aún más interés en conocer cómo funcionan los Grupos de Desarrollo en España, así como sus funciones.

En el transcurso de la reunión se trató el papel de la Universidad en la puesta en marcha de los Grupos de Acción local en España y si un papel similar podría jugar la Universidad de Sucre si el proyecto logra consolidarse.

Tras la reunión, la delegación asturiana y de la CIOEC, que está compuesta por Florinda Marín Sánchez, presidenta; Félix García Cáceres, vicepresidente y Rose Marie Gardezabal, coordinadora del Proyecto emprenden camino hacia Tomina. Se hace una parada para el almuerzo y se llega a esta localidad pasada las 14 horas. Sin ni siquiera pasar por el alojamiento la delegación se traslada directamente al Instituto superior tecnológico agroindustrial "José Martí"

Encuentro de trabajo en el instituto técnico José Martí de Tomina

A la jornada de trabajo asiste toda la delegación de READER y del CIOEC, incluida la coordinadora del proyecto; Edwin Torrejón, Director del Instituto; Profesorado del centro educativo; Personal administrativo del centro y unos 15 alumnos.

Tras un trabajo previo realizado desde España y desde Sucre se había coordinado y acordado que el documental que se va a realizar dentro del proyecto, que será dirigido por J.K. Álvarez, versase



sobre la juventud y su futuro, haciendo también hincapié en el papel de la mujer. El centro elegido para la filmación fue el Instituto Superior Tecnológico José Martí de Tomina. El encuentro en el centro educativo se inició con la presentación de la delegación de READER y CIOEC así como de la comunidad educativa presente. La coordinadora del proyecto Rose Marie Gardezabal fue la encargada de resumir las gestiones realizadas hasta la fecha y el motivo del encuentro que se estaba realizando. Posteriormente, Luis Miguel Rebusiello, agradeció a la comunidad educativa su predisposición para el rodaje del documental y explicó en que consiste el proyecto que financiado por la Agencia Asturiana de Cooperación al Desarrollo está llevando a cabo READER en Chuquisaca.



El director del centro, Edwin Torrejón, explicó que desde que conocieron las intenciones de READER y CIOEC de grabar en el Instituto se han puesto en marcha y solicitaron a los alumnos que escribieran su historia por si eso podría servir para adelantar pasos a la hora de elegir participantes en el documental. El director hace entrega a Jota de los escritos, que promete leer esa misma tarde. Por su parte, el cineasta, hace saber al centro que le gustaría contar con tres o cuatro jóvenes que le ayudaran a grabar el documental, e incluso participaran en el mismo. Se compromete a tener ya en marcha una idea al día siguiente, ya que el documental no cuenta con un guión inicial y que espera que eso, aun siendo un hándicap, le permita transmitir con más frescura y naturalidad los pensamientos de los jóvenes.

Tras esta primera fase del encuentro se incorporan a la reunión unos quince alumnos que están interesados en participar en el proyecto audiovisual. En principio todos esperan ser parte del mismo, y ninguno está por la labor de ser ayudante en la filmación. Tras una intervención de J.K. Álvarez y de Luis Miguel Rebutiello, éste propone que se visionen al menos uno de los cortometrajes realizados por el cineasta asturiano. Tras la emisión de dos de los mismos “Tu y yo” y “La visita de Laura”, cuatro de los alumnos se apuntan a colaborar con Jota como ayudantes de la grabación. El instituto se compromete a liberarles de ir a clase durante los días que dure la filmación y READER a abonarles las comidas y gasto que puedan tener en esos días.

J.K. Álvarez se compromete a leer los escritos que le han entregado y al día siguiente iniciar ya el rodaje.

LOCALIZACIÓN DE ESCENARIOS Y ENCUENTRO CON EL EQUIPO AYUDANTE DE J.K. ÁLVAREZ

Una vez finalizada la reunión el equipo de READER y CIOEC se desplaza hasta el alojamiento reservado en Tomina y tras un breve espacio de tiempo, Jota se reúne con su nuevo equipo y durante más de hora y media busca escenarios para el documental y recorren Tomina para que el director vaya conociendo la localidad. En ese tiempo Álvarez conversa largo y tendido con los tres



hombres y una mujer seleccionados para conocer sus inquietudes y hacerse una composición de lugar de lo que la juventud suele hacer en Tomina, así como conocer sus pensamientos respecto a los planes de futuro que tienen estos jóvenes.

Mientras en las dependencias del hotel el resto de la delegación planifica las actividades del día siguiente.

Pasadas las 21.30 horas y tras acordar una cena en el único ¿bar de comidas? de la localidad se da por finalizada la jornada.

INICIO FILMACIÓN DE DOCUMENTAL EN TOMINA

J.K. Álvarez junto a su recién elegido equipo se reúne en el Instituto José Martí para iniciar los preparativos de la filmación. La lectura de los textos ha dado ya una idea al cineasta para ponerse a trabajar y lo primero es intentar encontrar a los jóvenes que pueden salir en el mismo, se da la circunstancia de que en poco tiempo es necesario encontrar historias interesantes y fundamentalmente que los jóvenes no tengan 'miedo' a salir en pantalla y tengan al menos una mínima capacidad de expresión.

REUNIÓN CIOEC READER

Rose Marie Gardezabal y Luis Miguel Rebutiello se reúnen en el hotel para preparar la jornada de la tarde y el encuentro con jóvenes y asociaciones de Villa Alcalá. Fundamentalmente se seleccionan los temas a tratar así como las posibles presentaciones. La coordinadora del proyecto en Bolivia informa de todos los pasos dados y de cómo se encuentra en esos momentos la creación y consolidación del Grupo de Acción Territorial Chuquisaca centro que configuran los municipios de Tomina, Villa Alcalá y Villa Serrano.

Mientras el equipo de grabación permanece en Tomina, Luis Miguel Rebutiello, la coordinadora del proyecto y los representantes del CIOEC parten hacia Villa Serrano.

ENCUENTRO CON JÓVENES, EDUCADORES Y ORGANIZACIONES SINDICALES Y POLÍTICAS EN VILLA SERRANO

El primer taller se celebra en Villa Serrano, y en el mismo participan la presidenta y el vicepresidente de la CIOEC Chuquisaca, Florinda Marín Sánchez y Félix García Cáceres; la coordinadora del proyecto, Rose Marie Gardezabal; el gerente de READER, Luis Miguel Rebustiello; autoridades y técnicos municipales, Asociaciones empresariales y sociales del municipio, profesorado y alumnos de La Universidad Mayor Real y Pontificia de San Francisco Xavier de Chuquisaca y del Centro de Educación Alternativa (CEA) Raymundo Espada, etcétera.

Lleno total en el salón de actos donde se celebra este encuentro, con amplia participación de la juventud. La coordinadora del proyecto, Rosé Marie Gardezabal hace una exposición sobre el proyecto en la que hace hincapié en la necesidad de contar con la sociedad a la hora de poner en marcha actuaciones en el municipio, así como aprovechar todo el tema educativo para sentar las bases del futuro de Villa Serrano.

El gerente de READER, Luis Miguel Rebustiello toma la palabra para incidir fundamentalmente en la necesidad de abordar cualquier temática, incluidas las empresariales desde un ámbito coordinado y multisectorial si se quieren conseguir resultados factibles.

Dado que en las conversaciones previas a la visita se había insistido reiteradamente que uno de los temas a abordar en la charla fuera el desarrollo de la actividad turística, el gerente de la red expuso el caso asturiano como paradigma del desarrollo del turismo rural en un territorio. A base de fotografías y con un relato en el que se hace incidencia en que la puesta en marcha del turismo en Asturias es el resultado de casi cuarenta años de trabajo coordinado, se va exponiendo los pros y los contras que pueden encontrarse en Villa Serrano, el municipio más turístico sin duda alguna de los tres que componen el Gal Chuquisaca centro.

Otro aspecto a destacar es la importancia de la juventud y las redes sociales para dar a conocer su territorio, debiendo de existir una sintonía entre jóvenes y mayores puesto que es la juventud quien tiene presencia en las redes sociales, instrumentos y canales que deberían ser utilizados para la atracción turística.



La educación fue otro de los temas abordados, dado que en Villa Serrano, al igual que en Tonima y Villa Alcalá, existe una importante oferta educativa a todos los niveles, llegando incluso a la de capacitación técnica dependiente de la Universidad de Chuquisaca. En las intervenciones posteriores tanto de educadores como de representantes sociales queda patente que el 90 por ciento de los jóvenes de Villa Alcalá, y fundamentalmente aquellos que realizan estudios, tienen la intención de emigrar, de marchar de su pueblo, la mayoría con destino a Santa Cruz en donde creen a pies juntillas que van a tener un mejor futuro. Los representantes de la Universidad solicitan públicamente poder participar en el grupo de Acción territorial que se está configurando y que si no pueden hacerlo en el acto de constitución del GAT se incorporarán posteriormente.

Respecto al Grupo de Chuquisaca centro, Luis Miguel Rebastiello, hace hincapié en la necesidad que tienen municipios como Tomina, Villa Alcalá y Villa Serrano de aunar esfuerzos y utilizar sinergias para lograr objetivos, animando a los representantes sociales a que se unan a la iniciativa si es que aún no forman parte del grupo.

Tras más de tres horas de interesante encuentro se da por finalizado el acto.

Noche cultural

El municipio de Villa Serrano, organizó una noche cultural con motivo de la visita de la delegación Asturiana y el CIOEC al municipio. La misma consistió en un variado recital de música con “*charango serranense*” a cargo del maestro Hugo Chavarría y alumnos de su escuela. En el mismo acto actuó el grupo de zapateado de Villa serrano, quien tiene su momento álgido de actuaciones durante las afamadas navidades que se celebran en la localidad.



Antes de iniciarse las actuaciones musicales se hizo entrega a Luis Miguel Rebastiello y a J.K. Álvarez de una placa en la que se les concede el título de huéspedes de honor del ayuntamiento de Villa Serrano acordado en una reunión municipal celebrada días antes.

Cerca de la media noche la delegación inicia el regreso a Tomina, donde se encuentra el hotel.

Reunión de trabajo con el alcalde y concejales del municipio.

Mientras el equipo de filmación del documental prosigue con su trabajo en Tomina, el resto de la delegación parte de nuevo para Villa Serrano. En esta ocasión es necesario tomar una ruta alternativa ya que es necesario repostar combustible para el vehículo y esto solo puede hacerse en el municipio de Padilla, por lo que se realiza la ruta a Villa Serrano pasando por esta localidad.

Hay un patrón común prácticamente en todos los municipios de Chuquisaca cuando se habla de futuro, el turismo. Es como una obsesión, es el reflejo de otros lugares, otras regiones, en un espacio en el que todo está por desarrollar en esta materia. La existencia del “charango” más grande del mundo construido y expuesto en Villa Serrano, junto con una Navidad a la que acuden miles de personas, así como algunas atracciones naturales, configuran la oferta de presente, y especialmente de futuro, que tiene Villa Serrano. En el encuentro con el equipo de Gobierno y oposición el gerente de READER, Luis Miguel Rebastiello, rebaja las expectativas inmediatas que sobre el tema turístico tienen en el consistorio, y refiere nuevamente la lucha durante casi cuatro décadas que ha mantenido Asturias para que el turismo sea una importante fuente de ingresos.



A lo largo de la conversación se hace ver a los dirigentes municipales la importancia de empezar por las pequeñas cosas, como ordenar todo el tema de hoteles, muy escasos en toda la comarca y de no muy buena calidad; la formación a los restaurantes en cuanto a salubridad y sanidad de los alimentos, año como su manejo, etcétera. También se insiste en la necesidad de buscar alianzas comarcales para realizar una oferta, ya que se considera que ninguno de los tres municipios (Villa Serrano, Villa Alcalá y Tomina) tiene recursos por sí solo para atraer en estos momentos un flujo turístico. Incluso se recomienda que el Grupo de Acción territorial de Chuquisaca Centro sea un punto de inflexión en cuanto a colaboración supramunicipal, en donde lo social esté más presente que nunca.

También se hace ver la importancia que para estos territorios tiene el sector educativo, que si se coordina bien puede ser un motor de futuro para el territorio. La amplia oferta educativa, desde primaria hasta universitaria existente en la comarca debería de ser aprovechada para vehicular a los jóvenes a una formación que posteriormente puedan desarrollar en el territorio, evitando el sentimiento de emigración que existe actualmente entre los citados jóvenes estudiantes de Tomina, Villa Alcalá y villa Serrano.

Visita de trabajo a La Pajcha

Una vez finalizado el encuentro de trabajo en el municipio serranense, la delegación parte hacia el pueblo de Nuevo Mundo, en la carretera que conduce hasta Santa Cruz de la Sierra y tras más de una hora de viaje toma una desviación por un camino de tierra complicado y durante otra media hora más se asciende hasta un mal improvisado aparcamiento donde apenas si caben tres vehículos y en el que dar la vuelta es un verdadero auto de fe.

Una caminata de unos 20 minutos te deja a los pies de una gran catarata de unos 100 metros de caída de agua, aunque en las fechas en las que viajamos no corre un gran caudal por la misma.



puede sentar las bases de lo que en un futuro turístico exportable a otros lugares de la comarca.

El lugar cuenta con una placa en la que se puede leer: “La Pajcha. Caída 100 metros. 1884 metros sobre el nivel del mar”. No hay bancos, ni área recreativa. Solo naturaleza y agua. En Villa serrano consideran que la catarata puede ser un gran motor de cara a traer turistas al municipio. Lo cierto es que queda mucho por hacer y habrá que buscar alguna actividad nueva que posibilite el desarrollo turístico sostenible de la zona.

En La Pajcha si se ha producido, sin embargo, un “milagro” empresarial inédito en toda la comarca de Chuquisaca centro; un emprendedor ha puesto en marcha un hotel restaurante rural pionero en esta materia. Recreaciones Carriazo es, ya se mencionó anteriormente, un verdadero milagro, el primer establecimiento de turismo rural de la zona. Realizado por “El Profesor, un educador jubilado que con esfuerzo y pasión ha logrado levantar un hotel rural en un lugar casi inhóspito, cerca de La Pajcha. Cuatro o cinco habitaciones, un salón comedor. Con un bar, estilo pub irlandés, y una restauración cuidada y básica. Una construcción en madera que

podría convertirse en un modelo de negocio



El alcalde de Villa serrano explica las trabas que le están poniendo desde Gobernación para adecuar y adecuar los aparcamientos existentes alegando la preservación de la zona. La difícil raya que separa la conservación con el disfrute de los elementos naturales vuelve a ponerse de manifiesto en esta zona. La corporación habla de muy pocos aparcamientos y de una regulación para que el entorno no sea degradado por los turistas que, aseguran, nunca van a llegar en cantidades masivas. La conclusión es que todo está por hacer en esta bella zona turística de Villa serrano y pueden llegar acuerdos que satisfagan a todas las partes.

Reunión con los representantes de Villa Serrano en el Grupo de Acción Territorial de Chuquisaca Centro

El encuentro con los representantes de Villa Serrano en el Grupo de Acción Territorial Chuquisaca centro iba a ser en principio breve en el tiempo y al final se convirtió en un buen debate sobre sinergias, modelos de mercado e iniciativas innovadoras. Los representantes serranenses, a través de una de sus miembros, Doña Gladys, pusieron de manifiesto que ya habían acordado que actuaciones tenían prioridad para ellos dentro del Grupo: construcción de casetas para la venta de pan, realización de folletos turísticos y elaboración de una página web.



La representante de Las Bartolinas en el municipio, expone también la necesidad que tienen las artesanas de tejidos del municipio de buscar nuevos mercados para sus elaboraciones. Consideran fundamental ampliar la territorialidad de sus ventas. Tras un pequeño argumentarlo sobre qué son y donde están los nuevos nichos de mercado, se pone sobre la mesa el problema que tienen las artesanas textiles de la zona por la dura competencia existente con los productos elaborados en Tarabuco, muy famosos y con todo el marketing de venta ya hecho. Tras estas constataciones se pone sobre la mesa que posiblemente

fuera más la necesidad de diversificar el producto que la de ampliación de nuevos mercados.

El gerente de READER propone que las artesanas elaboren, por ejemplo, motivos de navidad con sus tejidos dado que estas fiestas congregan a miles de personas en Villa Serrano y que los vendan durante esas fechas en los mercadillos que se habilitan. Es decir, que se especialicen en algo concreto y que se hagan conocidas por esa línea. De esta forma los organizadores de la navidad también tendrían un nuevo producto singular que serviría para dar un nuevo valor añadido a las fiestas, es decir se utilizarían las sinergias de todos para expandir los mercados.

Una misma dinámica se impone con las asociaciones agroalimentarias y de productores. Se les anima a que coordinen sus actividades y que mantengan reuniones periódicas para entre todos sacar adelante nuevas ideas. Venta de frutas en canastillas de tela a través de los hoteles en Sucre o en destinos turísticos, etcétera.

En la reunión se constata que nunca o prácticamente nunca se habían realizado encuentros de trabajo polisectoriales por lo que nunca se habían elaborado estrategias comunes de varios sectores productivos o artesanales de cara a la apertura de nuevos modelos de negocio o como ellos señalan nuevos mercados. El encuentro sirve para que los miembros del Grupo se den cuenta de la importancia de aunar esfuerzos no solo con el conglomerado social y empresarial de Villa Serrano sino en el plano comarcal del Grupo, con Villa Alcalá y Tomina, ya que puede ser un espacio de trabajo en común muy interesante para ellos.

Otro de los aspectos que se observan con claridad en esta interesantísima reunión de trabajo es lo alejados que están los jóvenes de muchas de las grandes actividades sociales del municipio, Como ya se comentó, la celebración de la Navidad constituye una fuente de ingresos turísticos muy importantes ya que en estas fechas se congregan varios miles de personas en Villa Serrano. Los organizadores, gente bastante mayor de edad, muestran su preocupación por el devenir de esta celebración ya que no está atrayendo a la juventud en lo relativo a la organización. En este punto se debate la importancia que podrían tener los jóvenes en la difusión de las fiestas a través de las diferentes redes sociales.



Grabación del documental y desplazamiento de Tomina a Villa Alcalá



El equipo de filmación dirigido por J.K. Álvarez prosigue con sus trabajos durante toda la jornada, filmando el documental en algunas de las casas de los protagonistas y en otros espacios hasta bien entrada la noche.

El gerente de READER, acompañado por los miembros de CIOEC Chuquisaca y la responsable del proyecto en Bolivia parten hacia villa Alcalá. A mitad de trayecto, la carretera vuelve a ser de tierra y piedra.

Taller de trabajo con jóvenes, asociaciones y municipalidad de Villa Alcalá



En el salón de la Subcentralía Provincial de Villa Alcalá tiene lugar una reunión con un alto grado de asistencia de jóvenes, representantes sociales y curiosamente de concejales del municipio. Es preciso señalar que el Ayuntamiento de Villa Alcalá no se ha sumado al Grupo de Acción Territorial (GAT) Chuquisaca Centro con Gomina y Villa Serrano, sino que han sido las asociaciones culturales, sociales y productivas los que han decidido ser los participantes en el citado GAT, haciendo así más importante el partenariado del mismo, ya que la metodología LEADER, que es la que se intenta implantar con este proyecto, prima fundamentalmente la participación social y económica por encima de las organizaciones políticas o administrativas.

Tras unas palabras de presentación por parte del representante del municipio dando la bienvenida a la delegación Española y a CiOEC Chuquisaca, toma la palabra Sabino Iobera, quien por acuerdo previo se ha convertido en el primer presidente del GAT Chuquisaca Centro. Sabino anima a los presentes a participar en las actividades del GAT y muestra su esperanza de que el ayuntamiento de Alcalá se sume pronto a la iniciativa. Tras las palabras de salutación el Grupo de Teatro joven de la comunidad interpreta una obra alegórica a la importancia de reciclar y no tirar la basura en cualquier sitio.

Tras la actuación, el gerente de READER explicó con detalle que es un Grupo de Acción Local y para qué sirve, y a continuación expuso la necesidad de estar unidos todos los sectores, desde el educativo, hasta los profesionales, pasando por los políticos de cara a establecer estrategias que beneficiasen, no solo al municipio sino a la comarca puesta en marcha. A través de fotografías, expuso uno de los temas que más pasiones levantan en la zona, el turismo; y explicó el fenómeno

de Asturias y su evolución desde mediados de los años 80 del siglo pasado hasta la actualidad.



El gerente de READER expuso también la necesidad de diversificar productos y la conveniencia de que diversos sectores se unan en pos de un bien común, algo muy poco extendido en la comarca en la que se está creando el Grupo de Acción territorial. A base de muchos ejemplos gráficos, fundamentalmente fotografías, se repasaron muchos aspectos de una buena estrategia de futuro y se incidió en la necesidad de que los jóvenes fuesen el nexo de unión entre la actividad empresarial actual y el mundo de internet, herramienta considerada fundamental para el desarrollo de esta comarca. Fue una actividad rica ya que hubo intercambio de pareceres, e incluso hubo una buena participación de gente joven. En este sentido cabe destacar la aportación realizada por Erlinda Baptista quien defendió que en su municipio ya existen buenas iniciativas (actualmente un puñado de jóvenes quieren poner en marcha una empresa de turismo activo) y que la juventud aspira a poner en marcha proyectos empresariales y culturales, respecto a este último aspecto mostró la recreación de cuentos populares recogidos en una publicación realizada en 2014.

Fue una muy productiva reunión en donde hubo participación activa de los presentes, quienes elogiaron la creación de un Grupo de Acción territorial con Villa Serrano y Tomina, ya que como ellos mismos pusieron de manifiesto unidos siempre conseguirán más cosas y encontrarán un mejor camino para el futuro.

Tras la intervención del gerente de READER, hubo un buen número de intervenciones, tanto de los representantes de READER, como de otros sectores de Villa Alcalá, así como de la presidenta y vicepresidente de la CIOEC Chuquisaca.. El encuentro finalizó con un popurrí de canciones populares interpretadas por el presidente del Grupo de Acción territorial, Sabino Lobera al

charango y un compañero a la guitarra.

Taller sobre metodología LEADER con los representantes de Villa Alcalá en el GAT Chuquisaca Centro

Tras el encuentro con jóvenes y municipalidad, tiene lugar el encuentro con los representantes de Villa Alcalá en el GAT Chuquisaca Centro. En primer lugar toma la palabra Sabino Lobera, para agradecer el esfuerzo del Principado de Asturias y READER en llegar hasta esta zona del centro de Bolivia de la mano de CIOEC. Considera importantísimo la unidad de varios municipios para abordar el futuro, así como la unión de sinergias y puesta en marcha de nuevos modelos de producción que abarquen un amplio número de especialidades.



Uno a uno van tomando la palabra los representantes de los distintos sectores representados en el GAT, poniendo en el debate sus preocupaciones, fundamentalmente en la falta de mercado para sus productos y lamentando que el ayuntamiento no se haya querido sumar al Grupo. Tras la intervención de Luis Miguel Rebutiello, los allí presentes se muestran de acuerdo en la necesidades reunirse no solo sectorialmente sino en global, para buscar soluciones a la problemática económico social que tienen en este municipio de la región central boliviana, y están convencidos de que la unión con otros municipios será muy positiva para todos.

Es digno de elogiar, que pese a que el ayuntamiento no pertenece al Grupo, su primera propuesta consensuada sea la construcción de casetas para la venta de Pan, al igual que ha ocurrido en Villa Serrano y Tomina. Es una actuación auspiciada desde las organizaciones no políticas que va a dar un servicio al municipio, es decir se corresponde plenamente con el modelo LEADER que se está intentando traspasar a esta iniciativa.



Es loable la presencia de un grupo de jóvenes en el GAT que ya quieren intentar poner en marcha una iniciativa empresarial, basada en el turismo de aventura en el municipio, aunque en el debate y coloquio y tras una intervención del gerente de READER han visto que es posible ampliar el territorio de actuación a los otros dos municipios del Grupo y que su oferta se ampliaría considerablemente.

Durante poco más de una hora, cada representante sectorial analiza sus debilidades y fortalezas y todos acaban reconociendo que el GAT puede y debe de convertirse en un acicate y punto de encuentro para mejorar sus sectores, aprovechando las sinergias entre los mismos.

Luis Miguel Rebutiello deja claro que

el programa que financia el Principado de Asturias a través de la Agencia de Cooperación al Desarrollo no contará con mucho dinero, pero que se intentará invertir la mayoría en cosas prácticas y que fundamentalmente lo que se intenta es auspiciar que la sociedad en general valore y decida sobre qué actuaciones son básicas para el futuro y buen desarrollo de la comarca, incidiendo en que por encima de todo han de ser activos en aquellas propuestas a realizar a los poderes político administrativos de la comarca.

A lo largo del encuentro, los representantes de Villa Alcalá en el GAT, comunican que al igual que Villa Serrano y Alcalá, van a apostar en el acto de constitución del Grupo que tendrá lugar al día siguiente, por la construcción de las casetas para la venta del pan, la elaboración de un folleto turístico y si se pudiese y los fondos económicos lo permitiesen se pusiera en marcha una página web del Grupo o comarca. Solicitan que desde España no se deje morir esta iniciativa que incluso en sus albores ya ha conseguido al menos que todos los sectores sociales y económicos del municipio se sienten a hablar de futuro y compartan inquietudes. Solicitan también información sobre aspectos concretos sobre la diversificación de los productos que producen y que desde READER se haga todo lo posible por no dejar morir este proyecto.

Visita a las instalaciones de la Asociación de Productores Agropecuarios de Villa Alcalá



Tras el encuentro de trabajo, la delegación se traslada hasta las instalaciones de la Asociación de Productores Agropecuarios de Alcalá (APA). Fundada en mayo de 2002, cuenta con 266 socios de varias comunidades del municipio de Alcalá, donde sus productores proveen materia prima a la asociación y esta la transforma. Trabajan con ají (pimentón) en polvo rojo y amarillo, pop, refresco y pito de amaranto. Incluso ahora hacen turrón de amaranto, así como api morado y amarillo.

La asociación da trabajo directo a varias personas, en época de recolección y de transformación a un importante número de mujeres, que trabajan quitándole la semilla al ají, una tarea dura que en muchas ocasiones es picante y que supone que muchas no lleguen a sentir sus dedos de tanto picor según su propia confesión. La APA ha sabido dar valor añadido a la producción predominante del municipio. En la actualidad están buscando financiación para poder tapar el secadero, lo cual les permitiría acortar los plazos de procesamiento en su planta. La presidenta de la APA le hace llegar al gerente de READER un documento con el proyecto del secadero, aunque Luis Miguel Rebastiello que es un tema que deben de presentar al GAT Chuquisaca Centro y ser este nuevo órgano quien decida si puede ser beneficiario de una ayuda si es que la GAT logra nuevo financiamiento. La APA es un proyecto ilusionante que da trabajo a un importante número de familias.

Encuentro de trabajo y visita a la Asociación de Fruticultores de Alcalá (AFRUA)

Acompañados por Norma Zorilla, miembro de la Asociación de Fruticultores de Alcalá (AFRUA), se realiza una visita a la finca de Doña Diva Villarroel de Guzmán, una visionaria que hace años puso en marcha una diversificación de la producción frutícola en sus terrenos y que a la vez buscó la elaboración de productos que dieran salida a su producción. Durante la visita se pudieron ver los distintos jugos, zumos y licores de distintas frutas que elabora la asociación. Cabe destacar que en la hacienda que visitamos, la propietaria ha dispuesto una serie de habitaciones que alquila a turistas y visitantes, siendo el primer experimento de turismo rural del municipio. Incluso ofrece comidas a grupos reducidos, como el nuestro, por ejemplo, disfruto de unos exquisitos platos cocinados por la propietaria.

Un tema de interés para la comarca sería la producción de sidra, ya que existe una cosecha abundante de manzanas, que como dijeron los propios productores no tiene el terminado ni el barniz de las que vienen de fuera de Bolivia, pero que a su entender son más sabrosas las de Alcalá. Solicitan que se les dé información de cómo podrían ellos buscar algo similar a lo que ya existe en Asturias.



A las 15 horas, la delegación regresa a Tomina.

Encuentro con el alcalde, la corporación y representantes del Grupo territorial de Tomina

El encuentro se celebró en las dependencias municipales de Tomina y tras las presentaciones de rigor, la coordinadora del proyecto, Rose Marie Gardeazabal realizó una exposición genérica de las actuaciones llevadas a cabo y relató a los presentes los logros alcanzados. Posteriormente el gerente de READER, Luis Miguel Rebutiello expone ante los presentes como se vino realizando el desarrollo turístico de Asturias a lo largo de más de tres décadas. Explicó a los presentes la metodología LEADER que se quiere implementar dentro de las decisiones del Grupo Territorial que se está configurando y contestó a las muchas preguntas que surgieron a lo largo del encuentro.



El alcalde de Tomina, Germán Sifuentes, tomó la palabra en varias ocasiones para elogiar el proyecto y poner de manifiesto el gran interés de su municipio en participar en un foro como es el Grupo Territorial que va más allá de los municipios y que crea un área de mayor influencia y que provoca sinergias que sin duda darán grandes resultados para los habitantes del territorio. Junto al



turismo, el sector agroalimentario fue el gran punto de debate señalándose la necesidad de diversificar y apostar por mercados nuevos. Tomina es en la actualidad uno de los mayores municipios productores de orégano de Bolivia. El alcalde pone como ejemplo el olivo, que a su entender podría darse bien en el municipio y pide que se les ayude a contactar con expertos españoles en esta materia.

Noche cultural en Tomina

El municipio de Tomina organizó, en el Salón de actos del Ayuntamiento, un acto cultural en honor de los representantes del Proyecto e hizo entrega de distinciones municipales a Luis Miguel Rebastiello y a J. K. Álvarez. Los actos comenzaron con bailes y danzas tradicionales ejecutados por Grupos Folclóricos de la localidad, todo ellos compuestos por jóvenes del municipio. No faltó el tradicional zapateado, tan típico de esta zona de Chuquisaca. Una vez más quedó patente el compromiso de la juventud con las tradiciones de sus territorios, participando una ingente cantidad de ellos en los típicos bailes.

Conformación legal del Grupo de Acción Territorial de Chuquisaca Centro



En uno de los salones del edificio consistorial de Tomina, y una vez llegados todos los representantes en el Grupo de los tres municipios, se inicia la sesión de configuración oficial del denominado **Grupo de Acción territorial de Chuquisaca Centro (GAT)**. Un acto, esperado por todos ya que es una de las grandes consecuciones del proyecto, haber logrado unir a tres municipios y a responsables políticos y sociales de los mismos en un foro de debate y de construcción de futuro conjunto.

Tras un primer acto de palabras de saludo por parte de las autoridades, la CIOEC y READER, se constituye la mesa presidencial y se da inicio a la puesta en marcha oficial del GAT. Tras una intervención de la coordinadora del proyecto, Rose Marie Gardezabal en la que señaló los hitos más importantes que han llevado a la celebración de este importante acto.

A partir de ese momento Savino Lobera hace saber a los presentes el acuerdo para el directorio, presentándose una lista liderada por él mismo para la presidencia del GAT. La asamblea da por buena la propuesta y desde ese mismo instante Lobera ejerce como presidente y conductor del acto. Inicia una alocución en la que va desgranando los trabajos previos realizados en los tres municipios, la dificultad para conocer cuántos ayuntamientos se sumaban al GAT y sobre todo las experiencias para elaborar la estrategia del Grupo. La cual configuró las necesidades del territorio.

El presidente explicó que tras las deliberaciones correspondientes en cada municipio se traía una propuesta para su aprobación respecto en qué invertir la cuantía presupuestaria que el proyecto asignaba al Grupo territorial. Lobera explica que la propuesta es la siguiente:

- 1/ Construcción de casetas para venta de pan en los tres municipios.**
- 2/ Elaboración de un folleto turístico de la comarca en la que se incluyan al mismo espacio los tres municipios.**
- 3/ Puesta en marcha de una página web del Grupo.**
- 4/ Entrega de plántones de frutales a personas que lo necesiten y así puedan empezar a plantar fruta en sus terrenos.**

Se acuerda apoyar el listado presentado y solicitar a READER su puesta en marcha. Se explica que lo de las casetas es una necesidad que se comparte en los tres municipios, ya que las actuales vendedoras suelen hacerlo en la calle, sentadas al aire libre y que en días de lluvia es difícil encontrar pan ya que no pueden ejercer la venta al no tener un lugar para realizarla.

Ya se ha explicado anteriormente que el tema turístico es una de las obsesiones de la comarca, no sólo de los dirigentes políticos, sino incluso de la sociedad civil. READER propone que si es posible el diseño del folleto se realice en España, copiando los estándares de los que allí se publican, más actuales y diversos que los bolivianos. A la asamblea les parece correcto y el gerente de READER pide encarecidamente a los presentes que remitan al grupo material gráfico y algunas reseñas del mismo para poder elaborar la publicación, al tiempo que solicita que esta información no tarde demasiado ya que los plazos no son muy largos.

En el caso de la página web, el gerente de READER señala que lo más importante no es encargar una página web al uso, ya que una vez no esté READER y no haya mucha financiación lo normal es que la web desaparezca si quien la hace es una empresa de Sucre. Propone que la web se elabore con WordPress y se den cursos de manejo de este programa a varias personas, una por municipio, para que sean las encargadas de subir temas a la web. Es decir aprovechar los recursos al máximo.





Se considera que va a ser difícil que tanto la web como la entrega de árboles frutales puedan realizarse con la subvención actual ya que no es una cantidad de dinero elevada, todo lo contrario, es más bien escasa.

Todos los presentes señalan que este es un acuerdo histórico en la región, ya que es la primera vez en la que tanto la sociedad como los dirigentes municipales de varios ayuntamientos toman una decisión mancomunada para el bien del territorio. Son muchos los que toman la palabra para señalar que esta iniciativa no debe dejarse morir y solicitan a READER que realice cuantas gestiones sean posibles y necesarias para poder continuar con el proyecto y consolidar un modelo de trabajo que les parece interesantísimo.

El director J. K. Álvarez asiste también a este encuentro y filma escenas del mismo a la vez que se toma testimonio visual a varios componentes representativos del Grupo territorial para dejar constancia del evento.

Tras finalizar la jornada se celebra un refrigerio en un bar de Tomina.

Grabación en exteriores para el documental

J.K. Álvarez se desplaza a varios lugares del municipio de Tomina para filmar escenas para el documental. Va acompañado de un equipo del instituto y de Don Félix García, vicepresidente de la CIOEC.

Taller/encuentro con jóvenes de Tomina

Por la tarde, en el salón municipal, estaba programado un encuentro con jóvenes del instituto y de

los colegios de Tomina, aunque al principio fueron llegando con cuentagotas. Iniciándose un diálogo informal entre el gerente de READER, Luis Miguel Rebastiello, y quienes iban estando en el local. En un momento dado y tras esa charla informal, Rebastiello planteó al director del Instituto que dado que era viernes y que no había muchos alumnos quizá lo mejor era suspender la reunión y dejar que los jóvenes fueran a divertirse, a lo que el director accedió.



En ese momento, los jóvenes presentes, manifestaron que si era posible mantener el encuentro ya que lo que habían escuchado hasta el momento les interesaba y les gustaría ver la presentación y oír lo que tenía que decirles el “visitante español”. Al final la charla coloquio se desarrolló hasta las 18.30 horas en un ameno intercambio de ideas entre el ponente y los jóvenes, quienes no veían salidas en su pueblo para desarrollar en un futuro la profesión para la que estaban preparándose, la mayoría en construcción civil. Entre posibles soluciones se les animó a rehabilitar casas en el pueblo para destinarlas posteriormente a casas rurales, a bares, u otras cuestiones, que lo importante era buscar nuevas soluciones imaginativas en vez de querer hacer lo que todo el mundo hace. Los jóvenes reconocieron que hay mucho por realizar en Tomina y que esa es una ventaja de cara al futuro, aunque una gran mayoría siga pensando en que lo mejor para ellos es marchar a Sucre o Santa Cruz.

La diversificación y la imaginación fueron los conceptos más repetidos en este encuentro, dejando claro que el concepto innovación hace referencia a los pequeños cambios que pueden llevarse a cabo y que redunden en la aparición de mejoras en cualquier área.

Proyección de ‘Camping Movie’, última película de J.K. Álvarez

En el encuentro celebrado horas antes con jóvenes estudiantes e Tomina, se planteó la posibilidad de en la tarde-noche hacer un pase de la última película del director J.K. Álvarez que lleva por título “Camping movie”. A pesar de que prácticamente no hubo tiempo material para poder anunciar bien el evento, unas cincuenta personas se dieron cita para disfrutar del film. Cabe destacar que ante



problemas técnicos surgidos para emitir la película, fueron varios jóvenes de Tomina los que buscaron y dieron la solución para que el pase pudiera llevarse a efecto.

Encuentro y visita a la Asociación de Semilleros en Agronegocios (ASOSEMAG) en Tarabuco

La delegación asturiana visitó a la Asociación de Semilleros en Agronegocios (ASOSEMAG) en Tarabuco, a la que dentro del proyecto se le subvencionó un molino con el que ahora pueden moler haba, y así ampliar sus productos, e incluso subir la producción y poder aspirar a servir el desayuno escolar, no solo en Tarabuco, también en los municipios cercanos. El día de la visita era festivo en la localidad, aun así un buen número de socios estuvo con la delegación y todos mostraron su agradecimiento por el molino adquirido por el proyecto e insistieron que aún tiene n mucho camino por delante y tienen necesidades de más maquinaria, tal y como habían señalado en la primera visita de READER a la asociación allá por agosto de 2017. El gerente de la red les explicó que tras la puesta en marcha del Grupo Territorial, los siguientes pasos se centrarían en la consolidación del mismo y si hubiera inversión se destinaría a lo que decida el grupo. Aun así, se les ofrece toda la colaboración posible para buscar otras alternativas.



Uyuni y su salar



Ante la insistencia de todas aquellas instituciones, políticas y sociales, de centrar el turismo como herramienta de futuro en la región, la delegación asturiana se desplazó hasta Uyuni para visitar el salar y a la vez comprobar sobre el terreno la industria turística puesta en marcha en uno de los santuarios naturales más visitados de Bolivia y su posible réplica, a niveles más modestos en Villa Alcalá, Villa Serrano o Tomina.

Para llegar a Uyuni es necesario hacer un viaje nocturno en autobús de más de ocho horas. La llegada a esta turística población se realiza pasadas las cuatro de la mañana, y nada más poner pie varias mujeres se pelean entre ellas para poder captarte y llevarte a su local, bar o viejo restaurante, donde poder esperar hasta las diez de la mañana a que las agencias turísticas abran sus puertas y se inicien los tour al salar.

Uyuni presenta una imagen ciertamente desoladora con las calles sin asfaltar y la limpieza vial bastante descuidada. El bullicio de gente durante el día contrasta notablemente con el silencio y la soledad de la noche. Turistas Mochileros, fundamentalmente, y muchos extranjeros constituimos la mayoría en los tours organizados. El cementerio de trenes y el salar son únicos, impresionantes, mágicos, hay pocas palabras



para definirlos y sin embargo las infraestructuras turísticas dejan bastante que desear, aunque hay que reconocer que se cumple, al menos, el objetivo de dar servicio al turista, pero con mucho campo desaprovechado y mucho por hacer.

De nuevo en autobús nocturno, otras ocho horas de viaje, para llegar el lunes a las seis de la mañana de nuevo a Sucre.

Reunión con la Secretaria de Culturas y Turismo del Gobierno Autónomo Departamental de Chuquisaca.

El encuentro de trabajo con Cloris Lambertín se centró fundamentalmente en la explicación por parte del gerente de READER de la evolución que tuvo el turismo, fundamentalmente el rural, en Asturias. La conversación versó en similitudes, salvando las distancias, del desarrollo turístico del Principado y lo que puede poner en marcha la región de Chuquisaca, donde, al menos en los municipios está casi todo por hacer. Hubo coincidencia en que el modelo desarrollado en Asturias puede servir a la región, insistimos salvando las distancias.

El modelo de casas rurales es muy factible y tenido en cuenta de cara al desarrollo turístico. A la ausencia de alojamientos también hay que añadir la precariedad de los existentes, con la salvedad de la oferta de Sucre.



A Doña Cloris Lambertín le parece un proyecto interesante la creación del Grupo territorial y más cuando se le comunica que una de las acciones que han previsto es el de publicar un folleto turístico de los tres municipios. También considera importante que en un futuro se tenga en cuenta la posibilidad de dar cursos de formación a hosteleros y hoteleros, así como el fomento de pequeñas casas o alojamientos rurales y cuyos propietarios también se formen en como recibir a los turistas.

Una reunión muy productiva, que en caso de proseguir el proyecto en años sucesivos debería de tenerse en cuenta para abordar temáticas concretas en materia de turismo en Villa Alcalá, Villa Serrano y Tomina. Se le hace entrega a doña Cloris de la estrategia elaborada quedando en distribuirla entre todos los departamentos de Gobernación a los que les pueda influir. Por su parte anima a READER a que continúe con el proyecto ya que es muy diferente al que están acostumbrados a recibir de la cooperación internacional y que con poco capital puede aportarse mucho al desarrollo de las comunidades rurales chuquisaquenses.

Reunión con la Secretaria de Desarrollo Productivo y Economía Plural del Gobierno Autónomo Departamental de Chuquisaca.

La reunión de Trabajo celebrada en las dependencias de la Secretaría de desarrollo sirve para presentar el proyecto de READER y a la vez para dar a conocer la estrategia y el nuevo Grupo Territorial constituido en Villa Alcalá, Villa Serrano y Tomina. Tanto Silvia Ávila como sus asistentes muestran un gran interés porque la delegación asturiana les explique el enfoque LEADER y como se desarrolla en Europa. Consideran muy interesante esta, a su entender, novedosa fórmula de realizar cooperación al desarrollo en la que se da protagonismo a los habitantes del territorio a la hora de alcanzar acuerdos para llevar adelante actuaciones.



Silvia Ávila, se interesa por la posibilidad de ampliar esta actuación a otros territorios y de qué manera podría participar su secretaría en el proyecto. El gerente de READER señala que en estos momentos la prioridad es la consolidación y desarrollo del Grupo territorial creado y la posibilidad de que se unan a él otros municipios colindantes. Dicho esto se acuerda mantener informado de los avances y futuros proyectos a la secretaría por si este departamento pudiera ver formas de cooperación con el proyecto. La secretaria de Desarrollo productivo anima a la delegación asturiana a seguir con esta metodología de cooperación al desarrollo que considera pueda aportar grandes beneficios a las comunidades y municipalidades, pero especialmente a los habitantes de los territorios donde se implante la metodología LEADER. Al igual que a Doña Clotis, se le hace entrega de la estrategia y se compromete a remitirla a los departamentos de su secretaría, así como a otras instancias gubernamentales que estén interesadas.

Encuentro con los medios de comunicación de la región de Chuquisaca

En la sede de la Gobernación de Chuquisaca se tienen un encuentro con los medios de comunicación de la región. Es curioso porque en la sala se van produciendo convocatorias de lo más variopinto, antes de la hora fijada para la presentación del proyecto de READER se está llevando a cabo la presentación de la denominada fiesta de la cerveza de Sucre. Hay cerveza gratis y degustación de algún que otro producto. El temor a que nuestro proyecto pase desapercibido es grande. Y al principio todo indicaba que iba a ser así.



Tras las intervenciones de Rose Marie, Doña Florinda y Don Félix, la atención de los periodistas es ya notable y la interlocución del gerente de la red provoca un buen número de preguntas por parte de los periodistas allí convocados.

Una vez finalizada la intervención oficial, varios medios, fundamentalmente de televisión y radio, recogen entrevistas directas con el gerente de la Red así como con los miembros de la CIOEC que les acompañan.

Tanto las televisiones como las radios chuquisaqueñas no cuentan con recopilatorios de programas en internet en donde poder recoger las entrevistas, se adjuntan fotografías para ver el interés mediático que se generó.

Reunión en la sede de la CIOEC

El encuentro de trabajo se centra en el conocimiento del estado de las cuentas del proyecto, lo que ya se ha desarrollado y la apuesta en común de lo que falta para poder finalizar con éxito la propuesta llevada a cabo en Chuquisaca. Tras más de hora y media de trabajo, se pospone la reunión para el día siguiente con el fin de poder tener tiempo para finalizar cuestiones que estaban un poco dudosas.

Entrevista en el Correo del Sur

La sección de economía del periódico El Correo del Sur, de Sucre mostró interesada en realizar una entrevista al gerente de READER, Luis Miguel Rebastiello, con quien mantuvieron una larga conversación de más de una hora en las instalaciones de dicho periódico. El resultado de este encuentro se vio reflejado el martes 23 de octubre en el suplemento económico denominado “Capitales” del diario quien publicó una página entera de la entrevista.



Salida del equipo de filmación hacia Villa Serrano



JK. Álvarez, acompañado de Félix García, parte hacia Villa Serrano, con parada previa en Tomina, para realizar tomas de cara al documental que se está filmando en el área territorial del Grupo. En Tomina se recogen a los ayudantes y protagonistas del documental. El regreso a Sucre se produce ya bien entrada la noche.

Reunión final en la sede de la CIOEC

La reunión se alargó durante más de dos horas y se acabaron de cerrar los flecos que quedaron del día anterior. Se elaboró un calendario de actuaciones para finalizar la entrega de casetas de pan, elaboración del folleto turístico, cotizar la página web, distribuir la estrategia del grupo territorial, etcétera.

Conclusiones del viaje

- ✓ El proyecto ha dado un paso de gigante con la visita y los talleres realizados han servido para consolidar la metodología LEADER en el Grupo.
- ✓ Se ha creado el Grupo de Acción Territorial (GAT) Chuquisaca Centro oficialmente e incluso cuenta con su Junta directiva.
- ✓ La estrategia está cerrada, elaborada y entregada a los actores participantes.
- ✓ El GAT ha acordado las acciones a realizar con la partida asignada a este menester en el proyecto. Construcción e casetas para venta de pan, folleto turístico, página web, etcétera.
- ✓ Se constata la necesidad de que una delegación del GAT viaje a Asturias para comprobar in situ los modelos de trabajo que se han mostrado en los talleres.
- ✓ Entregado y en pleno funcionamiento el molino eléctrico de la Asociación de Semilleros en Agronegocios (ASOSEMAG) de Tarabuco
- ✓ El ayuntamiento de Villa Alcalá ha participado en los talleres pero no ha firmado la adhesión al GAT, aunque sí lo han hecho la mayoría de asociaciones del municipio
- ✓ Hay un campo importante por explorar y se considera necesario una segunda parte del proyecto que consolide el modelo puesto en marcha

- ✓ Por primera vez se han reunido para realizar estrategias comunes distintos sectores profesionales.
- ✓ La juventud muestra su interés por que el GAT realice intervenciones en las que pueda participar
- ✓ La comunidad educativa del territorio considera el modelo LEADER como una herramienta importante para dar salida profesional a muchos estudiantes y evitar el éxodo de los mismos.
- ✓ El turismo junto al artesano y el agropecuario son los sectores que más apoyo y desarrollo necesitan, especialmente en la creación de metodologías que sirvan para desarrollar y consolidarlos.
- ✓ El documental está filmado y solo falta su montaje final.
- ✓ La universidad de Chuquisaca está muy interesada en el proyecto y señala que si fuese posible se la tenga en cuenta si hubiese una segunda fase.
- ✓ Es necesario profundizar mucho más en el tema de la igualdad e incluso de género.
- ✓ El Gobierno departamental ha quedado sorprendido por los resultados, y está a la espera de ver si estos se consolidan en una segunda fase, aunque ve con buenos ojos la iniciativa y solicita se le tenga informado de los avances.
- ✓ El territorio y la comarca empiezan a estar bastante consolidados.

Cierre de los trabajos pendientes

Los tres últimos meses del proyecto se destinaron fundamentalmente al cierre del proyecto en Bolivia, con la solicitud de precios para ver qué posibilidades económicas se tenían a la hora de realizar los acuerdos tomados por el GAT. Paralelamente se inició todo el proceso para dar forma jurídica y oficial al Grupo y se establecieron los criterios para la selección de las personas que vendrían a Asturias.

El gran interés demostrado por el Grupo de Acción Territorial por contar con una página web que englobase a todo el territorio y que tuviera como acción principal, pero no única, el tema turístico, así como el resto de actuaciones del propio Grupo fue matizado desde el primer momento por el gerente de READER, Luis Miguel Rebutiello quien consideró que lo más importante es que la citada web fuese elaborada con software libre, es decir con WordPress. También se puso como condición que la administrasen directamente algunos miembros del GAT, ya que si no fuese así la web quedaría siempre en manos de una empresa, ubicada en Sucre e incluso en Santa Cruz o La Paz que cobrarían por actualizarla un dinero del que el GAT no dispone.



Durante varios meses se buscó también a la empresa que construyera las casetas, dándose la circunstancia de que las existentes en Sucre se disparaban de precio, entre otros temas por el desplazamiento que tenían que hacer posteriormente hasta Tomina, Villa Serrano y Villa Alcalá para ubicarlas.



Paralelamente se trabaja en la elaboración de un folleto turístico de la comarca y aunque a primera vista pueda parecer un tema menor, al transcurrir los días se torna en una cuestión peliaguda. En primer lugar se decide que el diseño del mismo se realice en Asturias, por petición expresa del GAT y de la CIOEC, lo cual se acepta por parte de READER. Lo más complicado fue lograr fotografías de cierto valor turístico y especialmente de cierta calidad para la elaboración del folleto. Los ayuntamientos no tenían prácticamente ningún fondo fotográfico, por lo que fue necesario ir consiguiendo el material a través de las asociaciones.

Una vez realizadas todas las comprobaciones económicas, se acuerda acometer la construcción de las casetas y el folleto, y dejar para una segunda fase el resto de propuestas definidas por el Grupo de Acción Territorial, incluida la página web.

Lo que si se acomete, también desde Asturias, es la elaboración de un logotipo o marca que identifique al GAT Chuquisaca Centro. El resultado ha sido elogiado por los miembros del Grupo y de la CIOEC, siendo especialmente aplaudido por los organismos municipales.



Grupo de Acción Territorial
CHUQUISACA CENTRO
VILLA SERRANO • TOMINA • ALCALÁ

Todos los acuerdos son adoptados por el directorio o junta Directiva del Grupo de Acción territorial Chuquisaca en talleres celebrados entre el 19 y el 27 de octubre de 2018. El 28 de octubre se realiza una reunión de coordinación en villa Serrano y el 15 de noviembre tiene lugar un taller de socialización y aprobación de Estatutos y Reglamentos de la Asociación del Grupo de Acción Territorial, en Villa Serrano. El seis de 6 de diciembre se tienen ya el acta de aprobación del Estatuto orgánico y Reglamento interno de la Asociación Grupo de Acción Territorial de Chuquisaca. Y dos días después se celebra una reunión de coordinación con jóvenes del Instituto José Martín (Tomina) a la que asiste el

vicepresidente de la CIOEC, Félix García.

En el mes de diciembre surgen problemas con la coordinadora del proyecto, que hace que se retrasen acciones puntuales que son asumidas por el directorio de la CIOEC y coordinadas desde Asturias por el personal técnico de la entidad.

Una vez realizado todo el proyecto se organiza el viaje de trabajo a Asturias y el Grupo decide que se realice a primeros de febrero de 2019 y que en el mismo haya una representación de los tres municipios y a poder ser de la CIOEC. Finalmente se acuerda que la delegación esté compuesta por las siguientes personas:

- **Doña Lidia Limón**, de la Confederación Nacional de Mujeres Campesinas Indígenas Originarias de Bolivia – “Bartolina Sisa” en representación de Villa Serrano.
- **Don Germán Sifuentes**, alcalde de Tomina
- **Don Félix García**, vicepresidente de la Cámara Integradora de Organizaciones Económicas Campesinas de Chuquisaca (CIOEC-CH) en representación de Villa Serrano.

Encuentro de trabajo en Asturias de la delegación boliviana, febrero de 2019

El 11 de febrero de 2019 tras un largo viaje de más de un día, la representación boliviana cena con el gerente de READER en Oviedo y en el transcurso de la misma se planifica y ajusta el cronograma de las actividades a realizar en los próximos días. También se pone de manifiesto aquellos puntos que es necesario ir abordando para el cierre del proyecto.

Encuentro de trabajo en la sede de READER

Al día siguiente, martes 12 de febrero, a primera hora de la mañana se celebra un encuentro de trabajo en la sede de READER en Oviedo donde la delegación boliviana hace entrega de la documentación original que les ha proporcionado tanto la coordinadora del proyecto, Rose Marie Gardezabal como la contadora Doña Isabel Zerna. También se aprovecha para extraer la documentación existente en el portátil. El presidente de READER, Belarmino Fernández Fervienza, da la bienvenida a los presentes y se hace un análisis de cómo ha ido el proyecto así como las distintas posibilidades que se tiene para mantener vivo esta iniciativa de cooperación. Los invitados muestran al presidente y al gerente de READER la sorpresa que para ellos ha supuesto la iniciativa, ya que es diferente a cualquier otro proyecto de cooperación al desarrollo que se haya llevado a cabo en su territorio. Informan, fundamentalmente al presidente de READER, de que es uno de los proyectos que más ha gustado en la zona y que posiblemente menos dinero presupuestario ha tenido.



El alcalde de Tomina, reconoce que al principio no veía claro de que iba el proyecto y que no entendía muy bien el alcance y dimensión del proyecto, pero que todo cambió tras la visita que una delegación de READER realizó a la zona en octubre de 2018. A partir de ese momento quedó claro, según explicó, que la movilización social y política de varios territorios y organizaciones es un camino interesantísimo para su comarca, e incluso para desarrollarlo en más lugares de Bolivia. Que la fórmula de abajo hacia arriba sobre la presentación de necesidades es el camino más correcto.

Por su parte Félix García, tras agradecer la confianza que desde el primer instante depositó READER en la Cámara Integradora de Organizaciones Económicas Campesinas de Chuquisaca (CIOEC), expuso las grandes dificultades que está pasando esta institución debido a la ausencia de ayuda de Cooperación al Desarrollo y la naturaleza de la organización, que representa a las cooperativas más humildes de la región, fundamentalmente rurales y con escasísimos recursos. Puso énfasis en que el proyecto de READER sirve para demostrar la importancia de la CIOEC ya que ha sido la encargada de trasladar esta interesante iniciativa a municipios muy pobres y alejados de la región como son Tomina, Villa Serrano y Villa Alcalá.

La líder campesina, Lidia Limón, tesorera, o contadora como se denomina en Bolivia, del grupo Territorial de Chuquisaca Centro y con más de 30 años siendo icono y líder de la lucha de las mujeres indígenas originarias de Bolivia señaló que tanto ella como la organización Bartolina Sisa

apostaron por el proyecto desde el principio y que personalmente ve en él una gran oportunidad para cambiar la forma de buscar mercado para sus productos, tanto los agroalimentarios como los artesanales y que ha visto como en muy poco tiempo el proyecto ha sido capaz de unir en un único objetivo a tres municipios y a las asociaciones sociales, culturales y productivas de los mismos apoyados, además, por los ayuntamientos.

Reunión de trabajo con el Director de la Agencia Asturiana de Cooperación al Desarrollo del Principado de Asturias



Era totalmente obligado que la primera reunión, más allá del encuentro de trabajo con READER, fuese con Francisco Villaverde, Director de la Agencia Asturiana de Cooperación al Desarrollo, quien se interesó vivamente por el desarrollo del proyecto en Bolivia y escuchó atentamente las explicaciones que tanto por parte de READER como los miembros de la expedición boliviana le dieron. Tras exponer el desarrollo del proyecto, que en principio y como su propio título refleja “Apoyo a instituciones y organizaciones del departamento de Chuquisaca, mediante el asesoramiento y la capacitación, para la creación de un instrumento-figura de Grupo de Desarrollo Territorial”, era un simple intento para detectar la posible puesta en marcha de un Grupo se ha considerado por las partes implicadas como todo un éxito, ya que no sólo se ha logrado detectar un territorio (Tomina, Villa Alcalá y Villa Serrano) sino que se ha logrado la participación de los ayuntamientos y muy a tener en cuenta las organizaciones sociales y económicas de la citada zona bajo el título Grupo de Acción Territorial Chuquisaca Centro.

Los miembros de la delegación boliviana explicaron al director de la Agencia las expectativas que se tenía en la recién creada comarca para con esta iniciativa, que ha logrado unir por primera vez a tres municipios y sus habitantes en un proyecto común. Explicaron el escepticismo que generó la propuesta en los inicios pero como fue cambiando ese parecer a medida que se iba realizando la estrategia con distintas e interesantes reuniones. Incidieron en que no es cuestión de realizar grandes obras no piden una gran cantidad de dinero, pero solicitaron al Director de la Agencia que ahora que se había logrado poner en marcha lo que ellos denominaron “una ilusión de futuro” no la dejasen fenecer.

Consideran que una segunda fase del proyecto consolidaría todo el trabajo previo y sintetizaron, junto con los miembros de READER, que a falta de una mayor elaboración esta segunda fase debería de centrarse entre otros aspectos en la contratación y formación de un Agente de desarrollo Local o Rural que actuase en la comarca; puesta en marcha de una página web de software libre estilo WordPress que pudiera ser manejada por este agente y otros técnicos de la comarca para así asegurar que no se cae en manos de una agencia que cuando no haya dinero la cierre; insistir en un plan de turismo sencillo; puesta en marcha de escuelas taller o similares en coordinación con los institutos técnicos de la zona en los que se imparte entre otras asignaturas o carreras la de construcción civil que recuperen viejas instalaciones para uso comunitario; entrega de plántones de manzanos, etcétera.

El Director de la Agencia reconoció el trabajo realizado y aseguró a la delegación boliviana que tenían en READER a un gran aliado, ya que según sus palabras perseveran hasta más allá de cualquier límite en busca de fondos para las buenas causas. Villaverde señaló que se había cerrado el plan director hasta 2020 hacía pocas fechas y que iba a ser difícil buscar una continuidad inmediata, pero se comprometió a intentar buscar cualquier solución si es que la hubiera.

Encuentro de trabajo con la Alianza Contra el Hambre y la Malnutrición de España

Tras la reunión con el Director de la Agencia de Cooperación al desarrollo del principado de Asturias, tuvo lugar una nueva reunión de trabajo, esta vez con miembros de la Alianza Contra el Hambre y la Malnutrición de España (ACHM-E) de la que forma parte READER. Tras una explicación del proyecto realizado en Bolivia y previa presentación de los miembros de la delegación chuquisaqueña. Se plantean posibles colaboraciones con la ACHM-E, cuyos miembros quedan en abordar la posibilidad que la propia Alianza proponga a sus socios la colaboración en proyectos de cooperación al desarrollo. El encuentro también



sirve para acercar a la CIOEC a otros posibles partenariados, como por ejemplo la Fundación Alimerka, con quienes se queda en plantearles algún pequeño proyecto para la CIOEC que estudiarán.

En el encuentro se estudian también vías de encuentro con las Cooperativas Agroalimentarias del Principado de Asturias, un sector que interesa mucho en Bolivia y especialmente en los territorios del grupo de Acción territorial recién creado.

La delegación de la ACHM-E estuvo compuesta por dos miembros de la Fundación Alimerka, otros dos de la Fundación banco de Alimentos de Asturias, una representante de las Cooperativas Agroalimentarias del Principado de Asturias y el Director Honorífico de la ACHM-E.

Reunión con la Asociación de Mujeres campesinas de Asturias (AMCA)

Ya por la tarde se produce un emotivo encuentro dentro del marco de colaboración que desde hace ya bastante tiempo mantiene READER con la Asociación de Mujeres Campesinas de Asturias (AMCA). Tras exponer el proyecto que se desarrolla en Bolivia se entabla un interesante intercambio de pareceres en donde las responsables de AMCA, su presidenta, Flor Tuñón y la directiva, Nuria González Fernández, explican que en su organización se encuentran no sólo mujeres campesinas o ganaderas, también cualquier mujer que realice una actividad empresarial en el medio rural.

Doña Lidia Limón, ejecutiva de las Mujeres Campesinas indígenas Originarias de Bolivia "Bartolina Sisa" muestra su asombro por la cantidad de gremios que aceptan, aunque reconoce que es importante para asegurar una representación amplia y fuerte de las mujeres rurales, algo que no ocurre en Bolivia donde existen a su entender demasiadas organizaciones. El modelo de trabajo de AMCA es perfectamente asumible por la asociación "Bartolina Sisa" estableciéndose lazos de colaboración futura, en caso de que continúe el proyecto que pueden centrarse en charlas o intercambio de opiniones a través de internet.



Encuentro de trabajo con la Asociación de Hostelería y Turismo del Principado de Asturias (OTEA)

El encuentro tuvo lugar en las instalaciones de la Camara de Comercio de Oviedo y en la misma, además de la delegación boliviana y el gerente de IREADER, participaron Belarmino Fernández Fervienza, Presidente de READER; José Almeida, Presidente de Otea; Jaime García Martínez, Presidente de la Asociación Regional de Casas de Aldea (ARCA); Laura Arias García, Presidenta de la Asociación de Camping de Asturias y Sergio Aostri Arcilla, Consultor de Hostelería y Hotelaría.

Uno de los temas estrella de la región de Chuquisaca para afrontar el futuro es el turismo, al menos ese es el planteamiento que desde todos los estamentos administrativos se intenta potenciar y desarrollar en una región en donde todo está



por hacer en esta materia. De ahí que fuera fundamental celebrar reuniones y visitar complejos turísticos. La reunión con la Asociación de Hostelería y Turismo de Asturias (OTEA) se mostraba como imprescindible. En primer lugar se hizo un recorrido sobre la evolución turística de Asturias en los últimos 35 años y se expuso como el propio sector fue dando los pasos adecuados para competir en el mercado turístico español a través de una oferta de calidad y desarrollando todos los sectores necesarios para convertirse en la actualidad como los pioneros del turismo rural en España.

La posibilidad de desarrollo turístico en el Grupo de Acción Territorial configurado por los municipios de Tomina, Villa Serrano y Villa Alcalá es enorme ya que se parte, prácticamente de cero, pero ha de ser un camino a recorrer junto con el apoyo de las administraciones a todos los niveles, regional y local. Para los representantes de OTEA está claro que hay que tener un mínimo plan de actuación con unos objetivos concretos y asumibles. Ir poco a poco. Además, sería fundamental poder contar con algún establecimiento tractor, que sirviera de proyecto piloto, que generase la proliferación de nuevos estamentos. En este apartado se considera que un buen ejemplo podría ser un albergue municipal, al estilo de los que en su día se pusieron en muchas poblaciones asturianas con la recuperación de viejas escuelas abandonadas.

También se tiene en cuenta la rehabilitación de habitaciones en casas particulares, aunque en este caso esto está supeditado a conocer si en Bolivia existe mercado para esta clase de turismo. Tampoco se descarta la construcción de pequeños camping que puedan ser polo de atracción para un turismo más joven y aventurero. Otra posibilidad sería la rehabilitación de casas para alquilarlas enteras, similar a las casas de aldea que existen en Asturias.

Respecto a la hostelería se hace mucho hincapié en la necesidad de ir formando a aquellos profesionales que tienen establecimientos en la comarca de Chuquisaca centro. La limpieza, el manejo de los productos alimentarios son cuestiones básicas que no se tienen muy en cuenta en esta región y que deberían de ser los primeros pasos. La necesidad de formar a los profesionales de los bares y restaurantes es también perentoria, y los miembros de OTEA están convencidos que aquellos municipios que primero lo pongan en marcha se verán beneficiados por la llegada de unos visitantes ávidos de conocer nuevas ofertas culinarias mejoradas.

OTEA, a través de su presidente, se brinda a realizar todo aquello que esté en su mano para ayudar al Grupo de Chuquisaca a poner en marcha su sector hotelero y turístico y confía en que

READER logre una segunda fase de este apasionante proyecto y poder concretar esta ayuda en acciones reales.

La delegación boliviana reconoce que aún están muy lejos de la situación del sector turístico asturiano, unos cuarenta años, como en los albores del nacimiento del sector en el Principado, aunque eso también supone un aliciente ya que está todo por hacer. Agradecen toda la documentación y exposición realizada durante la reunión y se muestran de acuerdo en que es necesario realizar pequeñas actuaciones pilotos para poder animar a la población a apostar por el turismo.

Visita/encuentro de trabajo en Valnalón

El miércoles, 13 de febrero, a primera hora de la mañana la delegación, siempre acompañada por el gerente de READER se desplazó hasta La Felguera. El encuentro en Valnalón fue todo un descubrimiento para los miembros del Grupo Territorial de Chuquisaca Centro. La explicación de qué es y qué hace Valnalón interesó desde el primer instante tanto a Lidia como a Germán y Félix, quienes vieron un mundo de nuevas posibilidades en lo relativo a la educación para el emprendimiento que la institución asturiana lleva desarrollando varias décadas en Asturias y en varios países tanto europeos como sudamericanos.



La opción de dar emprendimiento en las escuelas desde primaria hasta finalizar la educación les pareció una idea absolutamente innovadora para una región, Chuquisaca, en la que una abrumadora mayoría de los estudiantes únicamente aspiran a ser funcionarios de cualquiera de las administraciones y en donde la cultura empresarial está muy poco desarrollada.

Marta Pérez, Directora Gerente de Valnalón; Sara Cillero, Coordinadora general y José Antonio Vega, director de Área de Transferencia de Tecnologías de la entidad explicaron también el funcionamiento del semillero de empresas que albergan en sus instalaciones, otra iniciativa que la delegación boliviana se interesó para seguir explorándola si existiera una segunda fase del proyecto de READER que financia la Agencia de Cooperación al Desarrollo del Principado de Asturias.

Recepción en el ayuntamiento de Sobrescobio, visita al hotel “El secreto de Julia”, la Casa del Agua y al restaurante “El Arruyu”



Tras el encuentro en Valnalón, la delegación se desplazó hasta Sobrescobio, en cuyo ayuntamiento fue recibida por el alcalde y la teniente alcaldesa del municipio, Marcelino Martínez y Tensi Carmona, así como por la gerente del Grupo de Desarrollo Rural Alto Nalón, María Jesús Alonso. Tras una interesante charla respecto al funcionamiento municipal de los pequeños ayuntamientos en España y el interés de la delegación en el funcionamiento interno de un GDR, se procedió a visitar la capital del municipio, Rioseco y en concreto una de las actividades empresariales que han sido beneficiarias de las ayudas LEADER, el hotel “El secreto de Julia” en el que fueron recibidas por sus propietarios.



El ejemplo de este hotel rural dejó asombrados a los miembros de la delegación boliviana, quienes vieron a este alojamiento como uno de los objetivos a alcanzar para poder implementar el turismo rural que tanto demandan los territorios y ayuntamientos del grupo Chuquisaca Centro. Considerando la actuación como el ejemplo clave de lo que se debe de intentar alcanzar para poder ser pioneros en una actividad en la que apenas hay nada en la zona de Tomina, Villa Alcalá y Villa Serrano: el turismo. El recorrido por Rioseco finalizó con la visita a La Casa del Agua.

Posteriormente la delegación se desplazó

hasta el pequeño pueblo de Soto de Aguas, en el que almorzó en otro de los establecimientos del concejo que han recibido ayuda LEADER, concretamente el restaurante El Arruyu, quien se da la circunstancia que está regentado por una mujer natural de Paraguay, que ha sabido innovar e integrarse en la cocina tradicional asturiana. Al igual que en el hotel, los miembros de la delegación boliviana se interesaron por el funcionamiento de la hostelería en los pequeños pueblos, centrándose mucho en todo lo relativo a la sanidad alimentaria que en su país no está muy extendida.

Acto y presentación del documental “Cartas de Tomina” en el Auditorio de Oviedo



En la tarde noche y en un acto celebrado en la sala de Cámara del Auditorio de Oviedo, tuvo lugar el acto de presentación de uno de los objetivos del proyecto, la elaboración de un video sobre la realidad boliviana y el territorio donde se desarrolla la acción. El acto, además, sirvió para que Lidia Limón, Germán Sifuentes y Félix García mantuvieran un encuentro público con representantes de diversas entidades asturianas a través de un coloquio moderado por el gerente de READER, Luis Miguel Rebutiello. El documental, dirigido por el cineasta asturiano J.K. Álvarez, fue grabado el septiembre de 2018, fecha en la que viajaron hasta el país andino Álvarez y Rebutiello. El trabajo, realizado prácticamente en cuatro días de filmación y sin guión previo, dio como resultado un documental de treinta minutos de duración titulado Cartas de Tomina.

El acto del Auditorio se inició con las palabras del Presidente de READER, Belarmino Fernández, quien tras agradecer a los presentes su asistencia, explicó brevemente el proyecto que la entidad estaba desarrollando en Bolivia, agradeció la presencia de la delegación boliviana. Fernández destacó la ayuda recibida por la Agencia de Cooperación al desarrollo del Principado de Asturias para poner en marcha esta iniciativa que no solo cumplió sus objetivos sino que los ha superado ampliamente y que ha supuesto la creación de un Grupo de Acción Territorial denominado Chuquisaca Centro. En su alocución, destacó el trabajo que en materia



de cooperación al desarrollo lleva a cabo READER sino varios Grupos de Acción local asturianos, como Camín Real de la Mesa en Honduras o la aportación del gerente del Grupo Navia Porcía a proyectos en Colombia y Chiapas (México).

Marisa Ponga, Concejala de Atención a las Personas e Igualdad del Ayuntamiento de Oviedo se refirió al compromiso del consistorio de la capital del Principado con actividades de cooperación al desarrollo como el acto que allí se celebraba, cediendo espacios y colaborando para que estos pudieran llevarse adelante. Felicitó a READER por la iniciativa y animó a la entidad a seguir llevando a cabo actuaciones similares.



Tras las intervenciones protocolarias se proyectó el documental “Cartas a Tomina” que relata en primera persona cómo es la vida de dos jóvenes, Corina Flores y Daniel Cáceres, en el municipio de Tomina. A lo largo de la proyección los dos jóvenes van desgranando cómo es su día a día en una de las regiones más pobres de Bolivia. Sus aspiraciones, sus anhelos, sus realidades. Declaraciones que duelen, como el relato por parte de Corina de la muerte de una joven s tras provocarse un aborto, o la gran cantidad de embarazos de niñas de poco más de 14 años. J.K. Álvarez supo captar con cámara fija la realidad de una juventud diferente en cuanto a medios, pero idéntica a la europea en lo relativo a ilusiones. Con las nuevas tecnologías como elemento unificador, la juventud chuquisaqueña central aspira a vivir en su tierra y poder tener trabajo digno en el que desarrollar su capacitación profesional.

Un largo aplauso del público asistente, iniciado incluso antes de finalizar los créditos finales, fue el mejor comprobante de que el documental había dado en la llaga de las conciencias de los que

habían asistido al estreno. Un documental que READER intentará llevar a lo largo de la geografía asturiana para que pueda ser visto y debatido especialmente por la juventud de las comarcas rurales de nuestra región.

Una vez finalizado el estreno de **“Cartas a Tomina”** tuvo lugar un ameno e interesante debate en el que participaron: Lidia Limón, Ejecutiva de la Confederación Nacional de Mujeres Campesinas Indígenas Originarias de Bolivia – Bartolina Sisa (CNMCIQB-BS), del Departamento de Chuquisaca (Bolivia); Germán Sifuentes, Alcalde del municipio de Tomina; Félix García, Vicepresidente de las Organizaciones Económicas Campesinas de Chuquisaca (CIOEC) y J.K. Álvarez, director de cine, siendo moderado el mismo por Luis Miguel Rebutiello, Gerente de READER.



El cineasta J.K. Álvarez fue el primero en intervenir, explicando que el título del documental “Cartas de Tomina” viene dado por que nada más llegar a esa población boliviana se reunieron con el claustro del instituto José Martí, donde le hicieron entrega de una serie de relatos realizados por los estudiantes sobre sus vidas. Tras leerlos, Jota se decidió por dos de los protagonistas de esas caretas, Corina y Daniel, aunque podrían haber sido cualquiera de los escritos que, según el director de cine “eran a cada cual más duros como relatos vitales, especialmente si los comparamos con el modelo de vida de la juventud europea”. Álvarez destacó la gran fuerza con la que la juventud boliviana se enfrenta a problemáticas de vida con muy escasos recursos, No obstante considera que esa zona tiene un gran potencial ya que son gentes trabajadora y acostumbradas a luchar contra todo para sacar a sus familias adelante.

Félix García es hombre de voz pausada y sin estridencias, productor de durazno, patata, apicultor y emprendedor de aquello que su tierra pueda producir, es el vicepresidente de la CIOEC Chuquisaca, la entidad socia de READER en el proyecto y uno de los mayores impulsores, junto con la presidenta de la CIOEC, Florinda Martín, de la puesta en marcha del Grupo Territorial Chuquisaca Centro. Félix repasó las vicisitudes, que fueron muchas, para poner en marcha el Grupo, “especialmente explicar que no era un proyecto de mucho dinero, ni que nos iban a arreglar caminos, ni hacer importantes obras, eso fue muy duro de entender al principio tanto por la sociedad como por las alcaldías. Incluso en el CIOEC no entendíamos bien de qué iba”, aseguró.

El vicepresidente de la CIOEC aseguró que ahora, sin embargo, lo que no quieren es que esta iniciativa se detenga y solicitó a los presentes que no les dejen sin la ayuda, “nos hemos dado cuenta de que si nos unimos, que con ideas podemos alcanzar más que con proyectos individualistas”, para finalizar que la visita a Asturias, “nos ha servido para comprobar que es posible avanzar mucho si se hacen cosas con una visión de conjunto, que muchos de nuestros sectores están infrautilizados y que debemos de ser nosotros quienes hemos de revitalizarlos y sacarles todo el aprovechamiento sostenible posible para poder tener futuro en nuestros territorios”.

La líder de las Bartolina Sisa, Lidia Limón fue extensa en sus agradecimientos antes de llegar hasta el tuétano de los presentes con un discurso despojado de pliegues o matices “me tuve que poner a trabajar desde muy pequeña, abandonar la escuela y por tanto no pude formarme”, dijo con la voz quebrada y los ojos vidriosos esta mujer de pequeña estatura pero de enorme fortaleza. Pero ante las injusticias que contra las mujeres se cometían en todos los ámbitos, Doña Lidia, como se la conoce, levantó su voz y se convirtió en una lideresa de un movimiento que ya no tienen vuelta atrás en Bolivia, la emancipación de la mujer.

“No nos dejen solos, no se vayan ahora que nos han mostrado que hay otras formas de hacer mejor las cosas, que existen maneras de mejorar nuestras producciones que hasta hace poco no conocíamos. No les pedimos caridad, les pedimos que nos enseñen sus conocimientos para poder desarrollarlos en nuestra tierra”. Doña Lidia es artesana, ganadera, camina kilómetros en el municipio de Villa Serrano para llegar a su hacienda en su pueblo natal, pero también viaja hasta Sucre para defender con uñas y dientes que las mujeres tengan los mismos derechos que los hombres. En un país donde la masculinización ha sido muy fuerte, esta mujer cogió la bandera de la igualdad hace ya muchos años y se ha negado a soltarla. Concejal, líder de movimientos sociales, se ha ganado, por derecho propio, el respeto de los chuquisaqueños. Un ejemplo de vida que dio un soplo de aire fresco a la noche de Oviedo con su desgarrado y a la vez esperanzador discurso.

Germán Sifuentes tiene 40 años y es el alcalde de Tomina y tiene un sueño, poder llenar una gran parte de los terrenos de su municipio con olivos, “creo que se pueden dar bien allá”, comenta. De momento, este ingeniero agrícola lo que tiene claro es el sueño que buscará personalmente nada más acabar su andadura política; “tener la primera hacienda turística de Chuquisaca centro, con actividades, un complejo agroturístico... el primero de todos”. Pero de momento lucha con todas las armas posibles por buscarle un futuro a la comarca: “Este proyecto de READER nos ha unido por primera vez a tres municipios y a su sociedad en un objetivo común, mejorar nuestro futuro” señaló.

El alcalde confesó que en un principio “no veía cómo podía ayudarnos este proyecto, ahora les pido que sigan con nosotros, no les estamos pidiendo dinero, o al menos no mucho dinero, simplemente el necesario para poder implantar allí muchas de las iniciativas que aquí tienen. Necesitamos que nos enseñen modelos, fórmulas que aquí han funcionado. Por favor,

necesitamos expertos y creo que necesitábamos que alguien nos abriera los ojos a una realidad que no contemplábamos y READER con este proyecto nos lo ha abierto. No tenemos turismo, no tenemos grandes cooperativas efectivas, no sabíamos que podían existir escuelas taller ni que podríamos transformar nuestras manzanas en sidra. Ahora queremos intentar trasladar todo esto allí”.

Como dijo el gerente de READER, “pese a sus carencias, pese a que no están tan avanzados como nosotros, Bolivia y en especial Chuquisaca tiene algunos valores impensables en nuestra sociedad: una gran población juvenil y una eterna sonrisa para enfrentarse a sus penurias. No podemos hacer oídos sordos a la petición de ayuda y formación que nos hacen Villa Serrano, Villa Alcalá y Tomina”.

Encuentro de trabajo con la Sociedad Regional de Turismo en Gijón

El sector turístico es uno de los sectores que todo el mundo en Chuquisaca considera como vitales de cara al futuro de la región. El grupo de Chuquisaca Centro no es ajeno a esta demanda, a la necesidad de contar con un turismo que sirva de tractor o motor de una maltrecha economía en la que muy pocas oportunidades se vislumbran. En cada encuentro gubernamental, al nivel que sea, la palabra turismo aparece irremediablemente en la conversación. El gran interés mostrado desde Bolivia por el que podríamos denominar “milagro” del turismo rural asturiano siempre fue grande, de ahí que una de las visitas realizadas, ya el jueves 14 de febrero, fuera a la Sociedad Regional de Turismo, donde fueron recibidos por Cristina Álvarez, directora de marketing de la entidad quien hizo un repaso a los hitos y experiencias que han convertido al Principado en un destino turístico por excelencia más allá del turismo de playa.

Cristina Álvarez quiso dejar claro que Asturias se encontraba hace 40 años en una situación muy similar a la que se encuentra actualmente Chuquisaca, en donde no existe una infraestructura turística en los territorios rurales y animó a la delegación boliviana a explorar fórmulas para poner en marcha el turismo rural al que en muchas ocasiones lo que le hace falta es un poco de imaginación y empuje para poder arrancar un sector tan interesante como el que nos ocupa.

La delegación boliviana se interesó por el proceso llevado a cabo, como se logró poner de acuerdo a muchos gremios para conjuntamente alcanzar los objetivos y señalaron la gran dificultad que existe en su tierra para unir precisamente a todos los gremios empresariales implicados en pos de un objetivo de futuro común, como puede ser el sector turístico.



Visita y encuentro de trabajo en el Serida, Villaviciosa

Otra de las visitas marcadas en rojo en el cronograma y que más atractivo levantaba entre la expedición boliviana fue la girada al Servicio Regional de Investigación y Desarrollo Agroalimentario (SERIDA), quien ejecuta los programas de investigación agraria y alimentaria. Técnicos de la entidad explicaron a la delegación que este organismo público del Principado de Asturias con personalidad jurídica propia, tiene por finalidad contribuir a la modernización y mejora de las capacidades del sector agroalimentario regional mediante el impulso y ejecución de la investigación y el desarrollo tecnológico agroalimentario, a fin de conseguir una mejora de la productividad, la diversificación en el sector y la elevación de las rentas de los activos primarios.

Ya sobre el terreno, en la gran finca que posee el SERIDA otro técnico especialista explicó el trabajo realizado y que aún se lleva a cabo con las distintas variedades de manzana que se producen en Asturias. Este tema era importante ya que en Tomina, Villa Alcalá y Villa Serrano existen muchos productores de manzana, aunque debido al aspecto de estas y a la difícil competencia venida de otros países sudamericanos no deja casi hueco a la producción autóctona boliviana. De ahí la necesidad buscar la diversificación de los productos, realizando mermeladas, etcétera.



Visita al Llagar Cortina y encuentro con el gerente de la Denominación de Origen Protegido de la Sidra de Asturias



Tras el encuentro en el SERIDA la delegación se desplazó hasta las instalaciones del Llagar Cortina, en primer lugar al restaurante de esta empresa, en donde se explicó el aprovechamiento gastronómico que en sidrería y restaurante hizo la sociedad familiar, ampliando lo que en principio había sido un simple llagar de producción de sidra que apenas si vendía este producto en la zona donde se ubica. El restaurante, o sidrería típica asturiana es un ejemplo, dentro de las posibilidades y salvando las distancias, que se pueden poner en marcha en la comarca de Chuquisaca Centro, donde casi todo está por hacer en lo referente a la restauración. Es decir locales en donde se ponga en valor los productos de la zona dentro de una gastronomía que se debe potenciar como atractivo turístico. La celebración de jornadas gastronómicas es otra de las medidas que pueden implantarse en la comarca chuquisaqueña.

Tras la comida en el restaurante la delegación se trasladó hasta el cercano Llagar, en donde recibió una explicación de cómo funciona esta empresa dedicada a la fabricación de sidra. Un pequeño recorrido por la reciente historia de cómo una producción popular y prácticamente para consumo familiar ha pasado en pocos años a convertirse en una próspera empresa que distribuye su sidra en toda Asturias. Lógicamente la producción de manzana de Tomina, Villa Alcalá y Villa Serrano es mucho más pequeña que la que necesita este llagar para su funcionamiento.

Una vez dada por terminada la visita al Llagar Cortina, la delegación se desplazó hasta Villaviciosa, concretamente hasta la sede de la Denominación de Origen protegido de la Sidra de Asturias en donde fueron recibidos por Daniel Ruiz, gerente de la citada entidad. Daniel explicó como un producto que en sus orígenes apenas si tenía mercado, o al menos un mercado muy restringido y siendo fundamentalmente para consumo particular, la sidra, se había convertido no solo en un producto de gran consumo sino en todo un fenómeno social en torno al cual se había desarrollado una cultura sidrera.



Visita a Lastres y Tazones

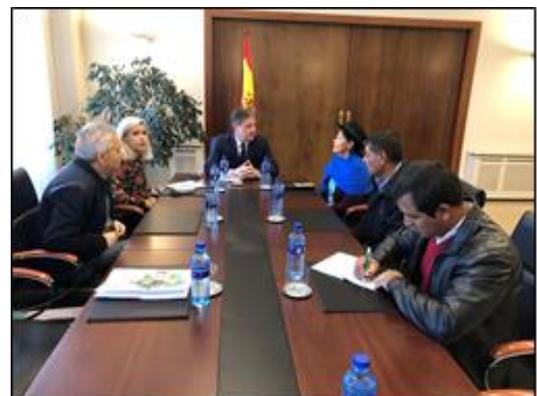


A última hora de la tarde se giró una visita a las poblaciones marineras de Lastres y Tazones en donde además de admirar el paisaje que desde ambas poblaciones se divisa, fundamentalmente desde Lastres, se pudo comprobar el giro dado por unas poblaciones que hace poco eran únicamente marineras y que ahora han girado hacia el sector turístico con gran éxito. Son ejemplos típicos de la diversificación y como recuperarse de sectores que sufren una clara regresión, como el pesquero, y se ha sabido buscar nuevas fuentes de ingresos. La delegación chuquisaqueña comprobó de primera mano que la calidad tanto alimentaria como de alojamiento

es básica si se quiere atraer al turismo.

Encuentro con el Director de Agricultura de la Delegación del Gobierno en Asturias

A primera hora de la mañana del viernes, día 15 de febrero, la delegación de Chuquisaca, acompañada por el presidente y el gerente de READER mantuvieron una reunión en la sede de la delegación del Gobierno de España en Asturias con el Director de Agricultura y Pesca de dicha entidad, Enrique Rodríguez Nuño. El encuentro sirvió para que el director tuviera información de primera mano del proyecto llevado a cabo por READER en Bolivia, conociera los resultados del mismo y oyera por boca de los tres miembros de la delegación chuquisaqueña las necesidades que a su entender tienen en su tierra de cara a poder encarar el futuro, tanto económico como social, con una mejores garantías.



Enrique Rodríguez Nuño, disculpó la ausencia de la Delegada del Gobierno a quién le hubiera gustado asistir al encuentro pero por compromisos ineludibles no pudo recibirles. Acto seguido, felicitó a READER por la iniciativa y animo a sus representantes a seguir con la misma ya que es

una forma de compartir conocimientos en aquellos países que pueden utilizar muchas metodologías para mejorar su modo de vida. Además se comprometió a realizar todas aquellas gestiones que estuvieran en su mano para apoyar la segunda fase del proyecto en aquellas instancias a nivel nacional que fuesen necesarias.

Encuentro de trabajo con el Grupo de Desarrollo Rural Camín Real de la Mesa



La visita a las instalaciones del Grupo de Desarrollo Rural Camín Real de la Mesa era obligada. Además de visitar un GDR, figura creada por el proyecto en Bolivia y a la que pertenecen los tres miembros de la Delegación de Chuquisaca, se da la circunstancia de que la gerente del Camín Real, Beatriz López fue, junto con el gerente de READER, la encargada de poner en marcha este proyecto con una visita a Sucre en el verano de 2017. Tras visitar las instalaciones, se mantuvo una reunión de trabajo, en la que además de los tres miembros del GAT de Chuquisaca centro estuvieron el gerente de READER y la técnica de esta entidad, Paz Álvarez Rosal, y en la que Beatriz explicó profusamente a los

visitantes el funcionamiento del GDR y salvando las distancias lo que a su entender debería de consolidar el Grupo de Chuquisaca Centro recién creado. Animó a la parte política, alcalde de Tomina, a que fueran ellos, los tres alcaldes los que no dejaran morir esta iniciativa que da voz, fundamentalmente a la sociedad civil y que todos juntos podrían alcanzar grandes objetivos, aunque paso a paso.

También se felicitó por los resultados del proyecto, que no solo ha cubierto la propuesta para la que fue puesto en marcha, sino que ha ido más allá creando el Grupo de Acción Territorial en Tomina, Villa Alcalá y Villa Serrano e instó a READER a hacer todo lo posible para lograr más fondos para el proyecto recién iniciado. Por su parte los miembros de la delegación boliviana se interesaron mucho por las fórmulas de participación ciudadana así como por la dotación de fondos de los Grupos asturianos y de la procedencia de los mismos.

Visita a la empresa “Reinastur Producción Apícola S.L.”

Cuando se realizó el cronograma de esta visita siempre se tuvo en cuenta aquellas actividades que o bien pueden ser motivo de desarrollo en el grupo territorial boliviano, o pueden ser ejemplos para mejorar las actividades que ya están puestas en marcha en la región chuquisaqueña. Una de estas actividades es la apícola de ahí que se programara un encuentro con los responsables de REINASTUR, quienes explicaron cómo se realiza la producción y venta de miel, en este caso a granel de miel asturiana. Es curioso que muchas de las actividades extractivas de la miel sean iguales en España que en Bolivia, aunque quedó claro que las máquinas para llevarlo a cabo son más modernas en España.



Nuevamente se puso de manifiesto la importancia que tiene en el mercado actual las normas sanitarias en el sector de la alimentación que en Europa se llevan a rajatabla cuando en Bolivia aún están muy lejos de esos estándares. El minifundismo de la producción también es otro hándicap, así como la lucha contra las enfermedades que afectan a las abejas. Sí quedo claro que el sector apícola, siempre que se regule y se busque la calidad podría tener futuro a medio plazo en Tomina, Villa Alcalá y Villa Serrano, posiblemente creando cooperativas sociales que puedan generar suficiente materia prima para llegar a ser competitivos al mercado.

Recorrido por el proyecto LEADER “Viveros Los Molinos”.



Otra de las premisas que se tuvieron en cuenta a la hora de elaborar las visitas de la delegación chuquisaqueña fue la de poder mantener encuentros con promotores que hubieran recibido ayudas LEADER de los Grupos de Desarrollo Rural asturianos, y en este contexto se encuentran los viveros Los Molinos, cuyas instalaciones fueron recorridas con detenimiento por la delegación. Se da la circunstancia de que el alcalde de Tomina es propietario de un vivero por lo que se estableció un dialogo fluido durante el encuentro con los responsables de Los Molinos, quienes reconocieron que las ayudas LEADER fueron fundamentales para el despegue y consolidación de esta empresa.

Durante el encuentro se mostraron varias máquinas de distinta utilización que fueron adquiridas gracias a la ayuda LEADER y que supusieron la modernización del vivero.

Encuentro con la alcaldesa, teniente de alcalde y técnicas de igualdad del ayuntamiento de Candamo

Las políticas de igualdad llevadas a cabo en pequeños municipios asturianos fue lo más analizado en la visita que la delegación giró al ayuntamiento de Candamo, en el que fue recibida por la alcaldesa y la teniente de alcalde, sí como por técnicas municipales de igualdad y servicios sociales. Muy sorprendidos se mostraron los tres bolivianos de la cantidad de actuaciones y de folletos elaborados para luchar contra el maltrato y la brecha de igualdad entre hombres y mujeres. Un tema, el de la violencia machista, que aún debe de abordarse con más intensidad en el país andino, aunque tanto el alcalde de Tomina como doña Lidia reconocieron que se está mejorando en este aspecto, pero es necesario hacer más campañas de sensibilización y especialmente en las zonas rurales.



Lidia reconocieron que se está mejorando en este aspecto, pero es necesario hacer más campañas de sensibilización y especialmente en las zonas rurales.

La gastronomía como gran valor comarcal y regional

Como colofón a la mañana se programó un almuerzo de trabajo en uno de los proyectos financiados por el LEADER más emblemáticos en cuanto a restauración y gastronomía se refiere, el "Llar de Viri". En esta casa típica de comidas se les intentó hacer ver a los delgados bolivianos la importancia que tiene la excelencia a la hora de poner en marcha restaurantes de éxito. El primer paso es contar con alimento de primera calidad y del denominado kilómetro cero, es decir de la comarca, en este caso algunos de ellos plantados por el propio restaurante en un huerto contiguo.

Viri forma parte del denominado Club de Guisanderas de Asturias, mujeres que mantienen formas ancestrales de recetas culinarias y que han sabido transformarlas y cuidarlas para ofertarlas como los verdaderos manjares que son. También se pudo comprobar con qué mimo y esmero se decoró el local de comidas, con un aire rústico que es otro de los reclamos para atraer clientes.

Además de conversar largamente con Viri tras el almuerzo la delegación boliviana y READER, (al encuentro asistieron también el presidente de la entidad, Belarmino Fernández y la gerente del GDR Camín Real de la Mesa, Beatriz López, además del gerente y la técnica de la Red), hicieron un resumen de lo recorrido hasta la fecha y de las necesidades que tendría el Grupo de



Chuquisaca Centro para poder incluirlas en la segunda fase del proyecto que se presentará a la agencia de Cooperación al Desarrollo del Principado de Asturias.

Visita a Gijón y a los monumentos prerrománicos del Naranco en Oviedo



El último día de la delegación boliviana en Asturias se reservó para girar una visita a las dos ciudades más grandes de la región, Gijón y Oviedo. A primera hora de la mañana y acompañados del gerente de READER se desplazó hasta Gijón, ciudad en la que se paseó por su zona vieja y por el muro de San Lorenzo y su playa. Se produce aquí un hecho de especial ternura cuando el alcalde de Tomina, Germán Sifuentes se despojó de sus zapatos y de sus calcetines y remangándose los pantalones pisó por primera vez una playa y se internó, también por primera vez en el mar. Como detalle quedará el momento en que agachándose cogió con su mano un poco de agua del mar y se la llevó a la boca para, según reconoció más tarde, comprobar que era salada. A media mañana, regreso a la capital de Asturias y visita a los monumentos prerrománicos del Naranco, San Miguel de Lillo y Santa María del Naranco del siglo XI, ambas declaradas Patrimonio de la Humanidad por la Unesco. Estos dos monumentos junto con la catedral de Oviedo fueron descritos por los miembros de la delegación Boliviana como auténticas joyas de increíble valor histórico. Tras la comida se dio por finalizada la visita, quedando la tarde para que la delegación pudiera pasear a su gusto por la capital de Asturias.

Al día siguiente, domingo, a primera hora de la mañana y acompañados del gerente de READER se trasladaron hasta la estación de RENFE desde donde partieron hacia Madrid, para desde allí coger el avión rumbo a Bolivia, a donde llegó el lunes bien entrada la mañana.

Conclusiones del Viaje

- ✓ El modelo de trabajo de los Grupos LEADER es perfectamente transmisible a Bolivia, salvan el presupuesto que la UE destina a los Grupos
- ✓ Las estructuras de representación europeas, a nivel social y sindical fundamentalmente pueden ser un ejemplo para poner en marcha en Chuquisaca a través del GAT recién creado ya que allí está muy segmentada la representación.
- ✓ El modelo turístico asturiano, especialmente el desarrollo del denominado turismo rural puede ser muy válido para instaurar poco a poco en la comarca.

- ✓ La transformación que se hace de los productos agroalimentarios en el principado es un ejemplo a seguir, por ejemplo en la manzana y todo lo que se ha logrado con la sidra.
- ✓ La participación público privada en los Grupos es adaptable y ha sido considerada como muy interesante por la delegación boliviana.
- ✓ El GAT Chuquisaca Centro no reclama grandes inversiones o apoyos monetarios sino más bien enseñanzas en procesos que puedan mejorar su sector productivo en todos los sentidos.
- ✓ El tema gastronómico es otro de los apartados que más les ha sorprendido y en el que existe un gran campo de trabajo y mejora en el GAT de Chuquisaca Centro
- ✓ Muy interesados en la posibilidad de poder estudiar la puesta en marcha de Escuelas Taller en la comarca
- ✓ Posibilidad de explorar la puesta en marcha en la zona de una metodología parecida a la que aplica Valnalón en los colegios como aprendizaje de emprendimiento.
- ✓ Petición expresa a todas las autoridades políticas y sociales asturianas de financiar una segunda fase del proyecto que pueda consolidar al GAT Chuquisaca Centro.

Conclusiones del proyecto

- ✓ El proyecto se ha realizado y ha superado ampliamente las expectativas marcadas.
- ✓ Se contrató a una coordinadora en Sucre, Rosemarie Gardezabal.
- ✓ Se ha creado un Grupo de Acción Territorial (GAT) denominado Chuquisaca Centro que engloba a los ayuntamientos de Tomina, Villa Alcalá y Villa Serrano
- ✓ La participación social en el GAT es importante, teniendo mucha presencia las organizaciones campesinas indígenas, la mujer y la juventud a través de los institutos y colegios de la zona
- ✓ Durante el proceso se celebraron multitud de encuentros y reuniones con la práctica totalidad de las entidades políticas, económicas y sociales de la zona.
- ✓ Las Organizaciones Campesinas Indígenas Originarias de Bolivia apoyan sin fisuras el nuevo GAT y su modelo de funcionamiento.
- ✓ Fue muy laborioso y complejo explicar una metodología como es la iniciativa LEADER que apenas conlleva inversión, pero se ha logrado.
- ✓ Por primera vez en la región se configura un grupo supramunicipal en el que también participa la sociedad en la toma de decisiones.
- ✓ En los talleres y reuniones participaron 341 personas, de las que 134 eran mujeres y 207 hombres.
- ✓ Se apoyó la compra de un molino para la Asociación de Semilleros en Agronegocios (ASOSEMAG) de Tarabuco, lo cual les ha permitido presentarse a más concursos de comedores escolares y mejorar su producción.
- ✓ Se desestima el apoyo que inicialmente se iba a destinar a la Asociación de
- ✓ Se elabora un **Plan Estratégico de Desarrollo Local** para la comarca recién creada.
- ✓ La estrategia determina cuatro **áreas de trabajo** fundamentales: Agraria; Ganadería; Agroindustria y Manufactura; Forestal; Hotelería y Turismo
- ✓ Los **objetivos** estratégicos pretenden:
 - *Promover y fortalecer iniciativas que promuevan el desarrollo económico en el territorio.*
 - *Promover el desarrollo y fortalecer capacidades en los habitantes del territorio como un medio de sostenibilidad económica.*
 - *Contribuir a la mejora de procesos de desarrollo de acuerdo a las potencialidades territoriales, logrando fomentar la actividad turística, impulsando la inversión privada.*

- *Consolidar y posicionar la instancia público – privado del Grupo de Acción Territorial de la Región Chuquisaca Centro como gestor de políticas públicas favorables para el desarrollo territorial.*
 - ✓ Se propone un **plan de actuación** en la estrategia:
 - En sector artesanal: Fortalecimiento y capacitación para la fabricación de tejidos con identidad cultural. Diseño y Desarrollo de productos con una marca territorial. Fortalecimiento y capacitación para la fabricación de productos en madera. Fortalecimiento y capacitación para la fabricación de productos en cerámica. Promoción de productos artesanales. Etcétera.
 - En el sector agrícola: Certificación de los productos, registro de marca, y sello de calidad. Fortalecimiento a las capacidades en procesos de transformación de productos. Mejoramiento de infraestructuras productivas. Fortaleciendo organizacional. Estudios de mercado. Etcétera.
 - En el sector turístico: Diseño de una Ruta turística a partir de la definición de las ofertas de atractivos turísticos locales, que cuenten con las condiciones necesarias para la oferta turística. Diseño de una página web de oferta turística. Elaboración de material promocional de oferta turística, para el posicionamiento hospedaje del territorio como destino turístico. Elaboración de un Plan de hotelero. Desarrollo de capacidades gastronómicas a partir del rescate y revalorización de saberes locales. Etcétera.
 - ✓ El GAT decide y prioriza las **actuaciones realizadas** en el actual proyecto:
 - Construcción de seis casetas, dos por municipio, para la venta de pan que realizan las mujeres de la comarca.
 - Realización de 1.500 folletos turísticos de los tres municipios.
 - ✓ Gran participación de la juventud de la zona, la cual muestra mucho interés en las formulas del LEADER y que estas puedan suponer un freno al gran éxodo que se está produciendo en la comarca.
 - ✓ Los ayuntamientos muestran gran implicación en el proyecto. Desde el Gobierno de Chuquisaca se espera que el Grupo pueda consolidarse y el modelo pueda ser extensivo a otras comarcas.
 - ✓ Hay ayuntamientos pendientes de valorar su inclusión en el Grupo. Aunque está deberá de ser validada por los actuales miembros del GAT Chuquisaca Centro.
 - ✓ En materia de igualdad queda mucho por hacer, aunque las mujeres jóvenes, tal y como queda patente en el documental realizado en el proyecto, quieren implicarse en la mejora de este aspecto.
 - ✓ La visita realizada a Asturias por tres representantes del GAT y de la CIOEC ha sido altamente positiva ya que han podido ver las enormes posibilidades que tienen si aplican el modelo LEADER en la comarca.
 - ✓ Realizado el vídeo “Cartas de Tomina” realizado por el director asturiano J.K. Álvarez que fue un éxito en su presentación celebrada en el Auditorio Príncipe Felipe de Oviedo.
 - ✓ El proyecto tuvo una gran acogida en los medios de comunicación de Chuquisaca como puede observarse en el reportaje gráfico que se adjunta y en el recorte de la entrevista en el diario más influyente de la región.
-

La consolidación de un proyecto ilusionante

La puesta en marcha del Grupo territorial Chuquisaca Centro en Bolivia, configurado por las asociaciones de todo tipo y los ayuntamientos de Villa Serrano, Villa Alcalá y Tomina ha supuesto un hito en la región y ha levantado unas grandes expectativas. Este primer proceso, posiblemente el más complicado, ha constituido un innegable éxito, pero como bien señalaba el alcalde de Tomina en la jornada celebrada en el Auditorio de Oviedo, “por favor ahora no nos dejen solos, les necesitamos”.

La metodología LEADER ha abierto una ventana de aire fresco de cómo afrontar los muchos desafíos que tiene una de las zonas más pobres de Bolivia.

- + La apuesta por un turismo incipiente
- + La consolidación de procesos novedosos de trabajo entre la administración y universidad que promuevan el empleo juvenil
- + La creación de metodologías que posibiliten nuevos mercados para las Organizaciones Económicas Campesinas, Indígenas y Originarias de Bolivia (**OECAs**)
- + Mostar la importancia de las nuevas tecnologías para el desarrollo social y económico de la comarca.
- + Creación de una web que sirva de conexión al Grupo
- + Aprendizaje en salud alimentaria, tan fundamental en una zona donde apenas existe la higiene en los alimentos
- + Fomentar que sea el Grupo Territorial quien siga proponiendo actuaciones y que estas tengan enfoque transversal
- + Dotar económicamente al grupo para que tenga una mínima estructura que apunte al trabajo realizado hasta la fecha en el propio territorio
- + Trabajar en ámbito de las artesanías en la mejora de sus procesos de producción y de distribución. Esto mismo sirve para el sector agropocuario
- + Búsqueda de nuevos productos que partan de la transformación de los mismos abriendo nuevos canales de venta.
- + Etcétera

Una oportunidad única la que se presenta para afianzar nuevos caminos que abunden en la mejora social y económica una comarca que bien merece un nuevo esfuerzo de cooperación. READER considera que es necesaria esa colaboración y presentará un nuevo proyecto de continuidad a la Agencia de Cooperación al Desarrollo del Principado de Asturias.